



60 ปี แห่งความก้าวหน้า มั่นคง และยั่งยืน
สภากาณออมทรพย จุฬาลงกรณมหาวิทยาลัย จรกัด



สภากาณออมทรพย ยกระดับเศรษฐกิจ ชีวิตแจ่มใส



Chulalongkorn University Saving Cooperative Limited

60 ปี แห่งความก้าวหน้า มั่นคง และยั่งยืน





สหกรณ์ออมทรัพย์
ยกระดับเศรษฐกิจ
ชีวิตแจ่มใส



ครบรอบ 60 ปี

สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

2564







สหกรณ์ แปลว่า การทำด้วยกัน หมายถึง พนักงานกำลังผู้ทำงานเกี่ยวข้องกัน ภาระงานที่เกี่ยวข้องกันนั้นให้ปรักพร้อมกันทุกด้าน และต้องกระทำงนนั้นด้วยความรู้ความสามารถ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ด้วยความเมตตาหวังดี เชื่อเพื่อเพื่อแผ่แก่กันและกันด้วย จึงจะเป็นสหกรณ์แท้ ซึ่งมีแต่ความเจริญก้าวหน้าและอำนวยประโยชน์ที่พึงประสงค์

พระราชดำรัส

พระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร

พระราชทาน ณ พระตำหนักจิตรลดารโหฐาน

วันที่ 26 มีนาคม พุทธศักราช 2527





ในการทำงานใดๆ ก็ดี ย่อมต้องมีความผิดพลาด ความบกพร่องเกิดขึ้นเป็นเรื่องธรรมดา. หากความบกพร่องนั้น นำไปสู่การเรียนรู้ที่จะแก้ไข ปรับปรุง ข้อผิดพลาดหรือข้อบกพร่อง ที่ผ่านมา ให้กลายเป็นบทเรียนแก่ตนเอง ผู้อื่น และส่วนรวม สิ่งนั้นจึงจะเรียกว่าเกิดการเรียนรู้ หรือเกิดบทเรียน. ทั้งนี้ ประสบการณ์ และสติปัญญาตลอดจนความรู้อื่นจะอำนวยให้บังเกิดผล ในอนาคตที่เหมาะสมเหมาะสมควรนั้น คือการบังเกิดขึ้นของความเจริญและความเป็นมงคล อย่างแท้จริง.

พระราชดำรัส

พระบาทสมเด็จพระปรเมนทรรามาธิบดีศรีสินทรมหาวชิราลงกรณ พระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว

พระราชทานแก่ประชาชนชาวไทยในโอกาสขึ้นปีใหม่ พุทธศักราช 2563

วันอังคารที่ 31 ธันวาคม พุทธศักราช 2562





จุดหมายสำคัญใหญ่ยิ่งของสหกรณ์อยู่ที่ความเจริญและความมั่นคงเป็นปีกแผ่นของงานของมวลสมาชิก. และการที่สหกรณ์แต่ละแห่งจะดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายได้สมบูรณ์นั้น เห็นว่าขึ้นอยู่กับความสามารถและคุณสมบัติของบรรดาสมาชิก. อย่างหนึ่ง สมาชิกควรจะต้องมีความรู้ความเข้าใจในเรื่องประโยชน์และความเจริญของสหกรณ์อย่างชัดเจนตรงกัน ทั้งมีสมานฉันท์ที่จะสร้างประโยชน์และความเจริญนั้นอย่างเข้มแข็งเหนียวแน่น. อย่างที่สอง จะต้องมีความวิริยะอุตสาหะในอันที่จะปฏิบัติตามระบบและระเบียบแบบแผนของสหกรณ์ พร้อมกับต้องกระตือรือร้นสนใจที่จะแสวงหาความรู้และฝึกฝนตนเองให้ฉลาดแยกแยะในการประสานงานประสานประโยชน์กับทุกๆ ฝ่าย. และสำคัญที่สุด ทุกคนจะต้องมีจิตใจสะอาดสุจริต คือ ซื่อตรง เมตตาโอบอ้อมอุทิศสหายอดทน หนักแน่นจริงใจ ทั้งต่อวิชาชีพและต่อกันและกัน. คุณสมบัติและความสามารถดังกล่าวนี้ หากมีพร้อมอยู่ในสมาชิกของสหกรณ์ใด ก็หวังได้แน่นอนว่าสหกรณ์นั้นจะมีความเจริญมั่นคงและจะพัฒนาก้าวหน้ายิ่งขึ้นต่อไป ไม่มีวันเสื่อมถอย.

พระราชโองการ

สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี
พระราชทานแก่สมาชิกสหกรณ์ผู้เลี้ยงโคนมแห่งประเทศไทยและสมาชิกสหกรณ์การเกษตร
ณ โครงการส่วนพระองค์ สวนจิตรลดา
วันศุกร์ที่ 10 พฤษภาคม พุทธศักราช 2534



สาร อภิตีกรรมส่งเสริมสหกรณ์

ในโอกาสครบรอบ 60 ปี แห่งการก่อตั้งสหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จำกัด ในวันที่ 13 มกราคม 2564 ผมขอแสดงความยินดี มายังคณะกรรมการดำเนินการ เจ้าหน้าที่ ผู้ตรวจสอบกิจการ ตลอดจนสมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จำกัด ทุกท่าน ที่ได้ดำเนินกิจการมาจนครบ 60 ปี ด้วยความเจริญก้าวหน้า อย่างต่อเนื่องมาเป็นลำดับ มีผลประกอบการจนได้รับรางวัลสหกรณ์ดีเด่นประเภทต่างๆ ในอดีต

สหกรณ์ออมทรัพย์ เป็นหนึ่งในองค์กรที่มีบทบาทในการพัฒนาคุณภาพชีวิต สามารถที่จะช่วยส่งเสริมความเข้มแข็งของสมาชิกทั้งด้านเศรษฐกิจและสังคม มีบทบาทในการเข้าไปขับเคลื่อน แก้ไข และบรรเทาปัญหาความเดือดร้อนของสมาชิกในทุกแนวทางที่สามารถดำเนินการได้ อย่างไรก็ตาม ในการบริหารจัดการนั้นต้องดำเนินการอย่างรอบคอบ ด้วยความสุจริต โปร่งใส ใช้หลักธรรมาภิบาลในการดำเนินการ พัฒนาบริการอย่างสอดคล้องต่อความต้องการของสมาชิกอย่างแท้จริง ซึ่งจะส่งผลช่วยแก้ไขปัญหาให้มวลสมาชิกได้อย่างยั่งยืนและมั่นคงตลอดไป

ในโอกาสนี้ ขออำนาจพรให้สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จำกัด มีความเจริญก้าวหน้าเป็นที่พึงของมวลสมาชิกรวมทั้งครอบครัวและสังคม สืบต่อไป

(นายวิศิษฐ์ ศรีสุวรรณ)
อภิตีกรรมส่งเสริมสหกรณ์



สาร อภิตีกรรมตรวจบัญชีสหกรณ์

สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จำกัด เป็นองค์กรที่มุ่งหวังในการช่วยเหลือและพัฒนาสมาชิกของสหกรณ์ให้มีคุณภาพชีวิตที่ดียิ่งขึ้น ด้วยหลักการและวิธีการสหกรณ์ รวมถึงการสร้างวินัยในการใช้จ่ายเงิน เพื่อเป็นภูมิคุ้มกันที่ดีให้กับสมาชิก นำไปสู่การออม และความมั่นคงในการประกอบอาชีพ จากระยะเวลาที่ผ่านมา ถึงแม้ว่าต้องเจอกับปัญหาและอุปสรรค แต่เชื่อว่าคณะกรรมการดำเนินการและเจ้าหน้าที่ทุกฝ่าย จะร่วมมือร่วมใจดำเนินงานด้วยความโปร่งใส ซื่อสัตย์สุจริต ส่งผลให้สหกรณ์สามารถแก้ไขปัญหาอุปสรรคต่างๆ ให้ลุล่วงไปได้ โดยกรรมตรวจบัญชีสหกรณ์ จะคอยให้ความช่วยเหลือแนะนำในการตรวจสอบ ด้านการบัญชีและการสอบบัญชี ให้เป็นไปตามมาตรฐานการสอบบัญชีและระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ เพื่อให้การดำเนินงานของสหกรณ์ประสบผลสำเร็จอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อไป

เนื่องในโอกาสครบรอบ 60 ปี แห่งการก่อตั้งสหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จำกัด ในนามของกรรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ผมขออาราธนาคุณพระศรีรัตนตรัย และสิ่งศักดิ์สิทธิ์ในสากลโลก ได้โปรดอำนวยการให้คณะกรรมการดำเนินการ ผู้ตรวจสอบกิจการ เจ้าหน้าที่ และสมาชิกทุกท่าน จงประสบแต่ความสุข ความเจริญ ปราศจากโรคภัยไข้เจ็บ และสัมฤทธิ์ผลในสิ่งอันพึงปรารถนาทุกประการ

(นายโอภาส ทองยงค์)
อภิตีกรรมตรวจบัญชีสหกรณ์



สาร ประธานกรรมการดำเนินการ สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย

เนื่องในโอกาสที่ สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จำกัด ได้ดำเนินงานครบ 60 ปี ในวันที่ 13 มกราคม 2564 ในนามของสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย ขอแสดงความยินดีมายังคณะกรรมการดำเนินการ ผู้ตรวจสอบกิจการ เจ้าหน้าที่ และสมาชิกสหกรณ์ทุกท่าน

สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จำกัด เป็นสหกรณ์ขนาดใหญ่ที่ประสบความสำเร็จในการบริหารจัดการสหกรณ์ และเป็นที่ยอมรับของสมาชิกสหกรณ์ และขบวนการสหกรณ์ โดยมีปัจจัยความสำเร็จในเชิงประจักษ์ในทุกด้าน ส่งผลให้สมาชิกมีความเชื่อมั่นและศรัทธาต่อสหกรณ์ และเข้ามามีส่วนร่วมในกิจกรรมต่างๆ กับสหกรณ์อย่างต่อเนื่อง ตลอดจนมีการจัดกิจกรรมบำเพ็ญประโยชน์แก่สาธารณชนมากมาย ซึ่งจากผลการดำเนินงานดีเด่นที่ผ่านมา ทำให้ได้รับรางวัลต่างๆ มาอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะรางวัลพระราชทานสหกรณ์ดีเด่นแห่งชาติ (ประเภทออมทรัพย์) ประจำปี พ.ศ. 2555 เป็นสิ่งที่บ่งบอกถึงรางวัลเกียรติยศ ที่นำชื่นชมยินดีเป็นอย่างยิ่ง ซึ่งความสำเร็จดังกล่าวข้างต้น ล้วนเป็นประโยชน์ต่อมวลสมาชิก และสังคมโดยรวม

ในโอกาสอันดียิ่งนี้ ขอเป็นกำลังใจให้สหกรณ์มุ่งมั่น และพัฒนาสหกรณ์ให้มีความเจริญก้าวหน้า และมีความมั่นคงยิ่งขึ้นไป พร้อมนี้ ขออาราธนาคุณพระศรีรัตนตรัยและสิ่งศักดิ์สิทธิ์ทั้งหลายในสากลโลก ได้โปรดอำนวยการช่วยเหลือคณะกรรมการ ผู้ตรวจสอบกิจการ เจ้าหน้าที่ และสมาชิกสหกรณ์ทุกท่าน จงประสบแต่ความสุขความเจริญ และสัมฤทธิ์ผลในสิ่งอันพึงปรารถนาทุกประการ

(นายปรเมศวร์ อินทรชุมนุม)
ประธานกรรมการดำเนินการสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย



สาร
ประธานกรรมการ
ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด

เนื่องในโอกาสครบรอบ 60 ปี แห่งการก่อตั้ง สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จำกัด ผมในนามของชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด และสหกรณ์สมาชิกทั่วประเทศ ขอแสดงความยินดีและชื่นชมมายังคณะกรรมการดำเนินการ ที่ปรึกษา ผู้ตรวจสอบกิจการ ฝ่ายจัดการ และสมาชิกสหกรณ์ ที่ได้ดำเนินการสหกรณ์โดยยึดมั่น ในอุดมการณ์ หลักการและวิธีการสหกรณ์อย่างแน่วแน่ โดยธำรงไว้ซึ่งผลประโยชน์ ของมวลสมาชิก จนมีความเจริญก้าวหน้าและเติบโตอย่างมั่นคงต่อเนื่องยาวนานตลอด 60 ปี ที่ผ่านมา สมดังวิสัยทัศน์ “เป็นสหกรณ์ต้นแบบในการพัฒนา บริหารด้วยหลักธรรมาภิบาล ยกระดับคุณภาพชีวิตสมาชิก อย่างยั่งยืน และเอื้ออาทรต่อสังคม”

ในโอกาสนี้ ผมขออาราธนาคุณพระศรีรัตนตรัย และสิ่งศักดิ์สิทธิ์ทั้งหลาย ในสากลโลก โปรดดลบันดาลให้คณะกรรมการดำเนินการ ที่ปรึกษา ผู้ตรวจสอบกิจการ ฝ่ายจัดการ สมาชิก ตลอดจนผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ในกิจการของสหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จำกัด มีความสมบูรณ์พร้อมทั้งกำลังกาย กำลังใจ กำลังความคิด สามารถประกอบกิจการ ทั้งปวงให้บรรลุผลเป็นเลิศ และบังเกิดความเจริญมั่นคงแก่สหกรณ์ และขบวนการสหกรณ์ออมทรัพย์ ได้ตั้งเจตนารมณ์ทุกประการ

พลตำรวจโท

(วิโรจน์ สัตยสันต์สกุล)

ประธานกรรมการ

ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด



สาร นายกสภาจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

เนื่องในโอกาสที่ สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จำกัด ได้ดำเนินงานครบ 60 ปี แห่งการก่อตั้ง ในวันที่ 13 มกราคม 2564 กระผมขอแสดงความยินดีเป็นอย่างยิ่ง และขอขอบคุณคณะกรรมการดำเนินการทุกชุด ตลอดจนเจ้าหน้าที่ทุกท่าน ที่เป็นพลังสำคัญในการขับเคลื่อนและพัฒนาสหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาฯ ของเรา ทำให้สามารถดำเนินการตามพันธกิจสัมฤทธิ์ผลอย่างมีประสิทธิภาพ

ตลอดระยะเวลา 60 ปีที่ผ่านมา การบริหารสหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาฯ ต้องเผชิญกับความท้าทายในด้านต่างๆ เช่นเดียวกับการบริหารองค์การทุกประเภท ซึ่งผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ทุกระดับได้ร่วมกันนำพาให้สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาฯ ผ่านสถานการณ์ที่ท้าทายเหล่านั้นมาได้ด้วยดี โดยรักษาไว้ซึ่งประโยชน์ของมวลสมาชิกและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่นทั้งหมดเป็นสำคัญ กระผมขอแสดงความชื่นชมยิ่งมา ณ ที่นี้

การบริหารสหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาฯ ในภายหน้าจะเผชิญกับความท้าทายมากขึ้นกว่าเดิมอันเป็นผลมาจากสถานการณ์ที่มีความผันผวน ความไม่แน่นอน ความซับซ้อนเชิงระบบ และความคลุมเครือที่สูงในทุกมิติ ไม่ว่าจะเป็นมิติด้านเทคโนโลยี เศรษฐกิจ การเมือง และสังคม ตลอดจนการที่ทุกภาคส่วนของประเทศและทั่วโลกต้องยึดแนวทาง “วิถีใหม่” (New Normal) ผู้บริหารต้องมีความเข้าใจและพร้อมรับมือกับสถานการณ์ที่ท้าทายเหล่านี้ มีการปรับแผนงานตลอดจนการดำเนินการได้อย่างเหมาะสมและรวดเร็ว รวมถึงการพิจารณาใช้วิกฤติหรือความท้าทายเป็นโอกาสในการพัฒนาองค์การด้วย ทั้งนี้ การบริหารงานยังคงยึดมั่นใน “หลักธรรมาภิบาล” “หลักความระมัดระวัง” และ “หลักความเหมาะสมที่สุด” (Optimum) เป็นสำคัญ เพื่อให้สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาฯ เติบโตต่อไปในระดับที่น่าพอใจอย่างมั่นคงและยั่งยืน อนึ่งในท่ามกลางสถานการณ์เหล่านี้ ผู้บริหารต้องให้ความสำคัญมากขึ้นกับการรับมือภัยคุกคามทางไซเบอร์ สุขภาพอนามัยของบุคลากร การพัฒนาทักษะของบุคลากรทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสร้างขวัญ กำลังใจ ตลอดจนความมั่นคงในเส้นทางอาชีพของบุคลากร

ในท้ายที่สุดนี้ กระผมขอร่วมชื่นชมและยินดีในความสำเร็จและความก้าวหน้าของสหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาฯ อีกครั้ง และขอเป็นกำลังใจยิ่งสำหรับการบริหารงานในระยะต่อไป ขอกราบอาราธนาคุณพระศรีรัตนตรัย และสิ่งศักดิ์สิทธิ์ทั้งหลาย โปรดคุ้มครองคณะกรรมการดำเนินการและเจ้าหน้าที่ของสหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาฯ ตลอดจนสมาชิกทุกท่าน ให้มีสุขภาพแข็งแรง ประสบแต่ความสุข และขอให้สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาฯ เจริญรุ่งเรืองอย่างมั่นคงและยั่งยืนสืบไป

(ศาสตราจารย์กิตติคุณ นายแพทย์ภิรมย์ กมลรัตนกุล)
นายกสภาจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



สาร อธิการบดีจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ผมรู้สึกยินดีด้วยอย่างยิ่ง ที่สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จำกัด จะครบรอบ 60 ปี แห่งการก่อตั้งในวันที่ 13 มกราคม 2564 นี้

ในฐานะอธิการบดี ผมมีโอกาสได้ติดตามผลการดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยอย่างต่อเนื่อง หากจะเปรียบสหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยเป็นบุคคลธรรมดาคนหนึ่ง ก็ถือได้ว่าสหกรณ์ออมทรัพย์ฯ นี้เจริญเติบโตผ่านร้อนหนาวมายาวนาน จึงมีประสบการณ์ในการบริหารจัดการด้านการเงิน โดยเริ่มต้นจากเงินจำนวนเพียงสองหมื่นบาทที่สหกรณ์ออมทรัพย์ฯ เคยได้รับจากกระทรวงการคลัง เพื่อส่งเสริมสวัสดิการแก่ข้าราชการ ในปี พ.ศ. 2503 ผู้บริหารมหาวิทยาลัยในขณะนั้น ได้มีความคิดริเริ่มที่จะส่งเสริมการออมแก่ข้าราชการอย่างมีคุณค่า มิใช่เพียงจัดสวัสดิการให้กู้ยืมเงินเท่านั้น

เมื่อมีการก่อตั้งและจดทะเบียนเป็นสหกรณ์ในปี พ.ศ. 2504 สินทรัพย์ต่างๆ ของสหกรณ์ออมทรัพย์ฯ ก็ได้รับการบริหารจัดการอย่างดีโดยผู้บริหารยุคต่อๆ มา ในวันที่สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จำกัด มีสินทรัพย์มากกว่า 35,000 ล้านบาท ซึ่งรวมถึงเงินให้สมาชิกกู้ เงินให้สหกรณ์อื่นกู้ เงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นและระยะยาว ในปีแรกที่มีสมาชิกเริ่มต้นเพียง 300 คน ปัจจุบันสมาชิกก็เพิ่มจำนวนมาก ถึง 15,841 คน

ผมใคร่ขอขอบคุณคณะกรรมการบริหารสหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จำกัด อย่างยิ่ง ที่ต่างมุ่งมั่นตั้งใจบริหารจัดการให้กิจการของสหกรณ์ออมทรัพย์ฯ ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ แม้จะต้องเผชิญอุปสรรคปัญหาต่างๆ รวมทั้งความเปลี่ยนแปลงด้านเศรษฐกิจการเงินที่มีความผันผวนมากยิ่งขึ้นก็ตาม ผมขอส่งกำลังใจให้คณะกรรมการฯ ปฏิบัติหน้าที่ต่อไปอย่างเข้มแข็ง โปร่งใส และประสบความสำเร็จยิ่งขึ้นไป เพื่อสร้างความมั่นคงทางด้านการเงินและสร้างเสริมความมั่นใจแก่เหล่าสมาชิกโดยรวมต่อไปอีก ตราบนานเท่านาน

(ศาสตราจารย์ ดร.บัณฑิต เอื้ออาภรณ์)
อธิการบดีจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



สาร

ประธานกรรมการ

สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จำกัด

เป็นที่น่ายินดีที่สหกรณ์ของเรามีอายุครบ 60 ปีแห่งการจัดตั้ง นับจากวันที่นายทะเบียนสหกรณ์ได้รับจดทะเบียนให้ “สหกรณ์ข้าราชการจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จำกัด สิ้นใช้” เมื่อวันที่ 13 มกราคม พ.ศ.2504 ได้เลขจดทะเบียนสหกรณ์ที่ 50/10988 โดยมีความมุ่งหมายเมื่อแรกตั้ง คือ เพื่อประกอบธุรกิจทางส่งเสริมการออมทรัพย์ในหมู่สมาชิกและช่วยให้สมาชิกพ้นจากหนี้สินซึ่งมีภาระหนัก และส่งเสริมการออมทรัพย์ในหมู่สมาชิกด้วยวิธีส่งเงินสะสมรายเดือน ตามเกณฑ์ที่กำหนด ตามส่วนแห่งรายได้อันเป็นการส่งเสริมสวัสดิการให้ได้ผลดี และกว้างขวางมั่นคงกว่าเดิม จวบจนกระทั่งวันนี้ นับเป็นห้วงเวลาที่สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จำกัด ได้ผ่านความสำเร็จและวิกฤตการณ์ต่างๆ มากมาย อาทิเช่น ได้รับพระราชทานรางวัลสหกรณ์ดีเด่นแห่งชาติ ประเภทสหกรณ์ออมทรัพย์ ในวันพืชมงคล ถึง 3 ครั้ง ในปี พ.ศ. 2520 2542 และปี 2555 ซึ่งเป็นเกียรติยศและความภาคภูมิใจต่อสมาชิก คณะกรรมการดำเนินการ และเจ้าหน้าที่สหกรณ์ อย่างหาที่สุุดมิได้

วิกฤตการณ์ในแวดวงสหกรณ์ที่เกิดขึ้นหลายครั้งล้วนเป็นบทเรียนสอนให้พวกเราชาวสมาชิกสหกรณ์ได้เรียนรู้ และเลือกที่จะวางแผนทางการเงินอย่างรู้เท่าทันมากขึ้น สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จำกัด ในปีนี้ 60 นี้ เราได้พัฒนาอย่างมีแบบแผน มีการใช้ระบบคอมพิวเตอร์เข้ามาช่วยในการดำเนินการแทนการใช้เจ้าหน้าที่เพื่อรองรับการขยายตัวของสมาชิกที่ปัจจุบัน เรามีสมาชิกสามัญกว่า 11,000 คน และสมาชิกสมทบกว่า 4,000 คน มีสินทรัพย์รวมประมาณ 35,000 ล้านบาท ซึ่งถือเป็นสหกรณ์ออมทรัพย์ขนาดใหญ่ ที่ต้องมีการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องหลายประการ มีการพัฒนาระบบ CU.SavingsCoop ทั้งบนระบบ IOS และ Android ที่สามารถให้สมาชิกตรวจสอบข้อมูลของตนเอง ติดตามข่าวสารสหกรณ์ ดำเนินการฝาก/ถอน เงินฝากของตนเองในระบบสหกรณ์ ผ่านระบบธนาคารบนอินเทอร์เน็ตของ ธนาคารกสิกรไทย ธนาคารกรุงศรีอยุธยา และธนาคารไทยพาณิชย์ ที่สมาชิกมีการเปิดบัญชีธนาคารออนไลน์เอาไว้บนโทรศัพท์มือถือของสมาชิกก่อนแล้ว ระบบดังกล่าวเป็นระบบที่มีความปลอดภัยสูงสุด เพราะสมาชิกสามารถฝาก/ถอนเงิน จากบัญชีของสมาชิก สู่บัญชีของสมาชิกเท่านั้น ไม่สามารถทำธุรกรรมทางการเงินไปยังบัญชีของบุคคลอื่นได้ เว้นแต่ไปทำธุรกรรมที่ธนาคารออนไลน์ของแต่ละธนาคารเท่านั้น

สุดท้ายนี้ ผมขอขอบคุณที่สมาชิกมอบความไว้วางใจและเชื่อมั่นในสหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จำกัด ความมั่นคงของสหกรณ์นั้นขึ้นอยู่กับความไว้วางใจของสมาชิก รวมทั้งความรู้ความสามารถและความบริสุทธิ์ใจในการบริหารงานของคณะกรรมการดำเนินการและเจ้าหน้าที่สหกรณ์ ทั้งนี้เพราะการบริหารที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ ถือเป็นหัวใจสำคัญในการดำเนินกิจการสหกรณ์อย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วิระพันธ์ ริงสิ่วิจิตรประภา)

ประธานกรรมการ

สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จำกัด

ครบรอบ 60 ปี

สภกรณ์ออมทรัพย์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

2564





สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จำกัด ได้รับการจดทะเบียนเป็นสหกรณ์ เมื่อวันที่ 13 มกราคม พ.ศ. 2504 เป็นสถาบันการเงินประเภทหนึ่ง ซึ่งดำเนินการโดยใช้หลักการสหกรณ์ 7 ประการ ได้แก่ หลักการสมัครใจและเปิดกว้าง หลักประชาธิปไตย หลักเศรษฐกิจ หลักการปกครองตนเองและความเป็นอิสระ หลักการศึกษา ฝึกอบรม และสารสนเทศ หลักความร่วมมือระหว่างสหกรณ์ และหลักการเอื้ออาทรต่อชุมชน

วิสัยทัศน์

“เป็นสหกรณ์ต้นแบบในการพัฒนา บริหารด้วยหลักธรรมาภิบาล ยกระดับคุณภาพชีวิตสมาชิก อย่างยั่งยืน และเอื้ออาทรต่อสังคม”

พันธกิจ

1. ส่งเสริมการออมของสมาชิก
2. พัฒนาการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล
3. พัฒนาระบบเทคโนโลยีในการให้บริการสมาชิก
4. พัฒนาการลงทุนทางการเงิน
5. ให้บริการลงทุนทางการเงิน
6. ให้บริการและจัดสวัสดิการแก่สมาชิก

สารบัญ

พระราชดำรัส พระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร	5
พระราชดำรัส พระบาทสมเด็จพระปรเมนทรรามาธิบดีศรีสินทรมหาวชิราลงกรณ พระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว	7
พระราชโองาาต สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี	9
สาร อธิบดีกรมส่งเสริมสหกรณ์	10
สาร อธิบดีกรมตรวจบัญชีสหกรณ์	11
สาร ประธานกรรมการสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย	12
สาร ประธานกรรมการชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด	13
สาร นายกสภาจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	14
สาร อธิการบดีจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	15
สาร ประธานกรรมการสหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จำกัด	16
คำขวัญ วิสัยทัศน์ พันธกิจ	18
6 ทศวรรษ สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาฯ	20
แลไปข้างหน้า : ก้าวย่างสู่ความยั่งยืน	30
ผลการดำเนินงาน (6 ทศวรรษ)	39
รายนามสมาชิกที่เข้าชื่อขอจดทะเบียนสหกรณ์	44
ทำเนียบ ประธานกรรมการดำเนินการ สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จำกัด	46
ทำเนียบ ผู้จัดการ สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จำกัด	48
คณะกรรมการดำเนินการ ชุดที่ 60 ประจำปี 2563	50
ฝ่ายจัดการ และเจ้าหน้าที่	52
ผลงานเกียรติยศ สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จำกัด	60
กิจกรรมสาธารณประโยชน์	61
คณะจัดทำหนังสือครบรอบ 60 ปี สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จำกัด	70
แนวความคิดในการออกแบบตราสัญลักษณ์ 60 ปีและภาพพิธีมอบรางวัล	71

6 ทศวรรษ สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาฯ

นวัตกรรมแห่งความมั่นคง ยกระดับเศรษฐกิจ และพัฒนาคุณภาพชีวิตของสมาชิก

ทศวรรษที่ 1 (พ.ศ. 2504 - 2513) : ก้าวแรกแห่งการถือกำเนิด

อิฐก้อนแรกอันเป็นรากฐานสำคัญของ “สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จำกัด” เกิดขึ้นเมื่อปลาย พ.ศ. 2503 ในช่วงเวลานั้นครบกำหนดที่จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยจะต้องคืนเงินจำนวนประมาณ 20,000 บาทแก่กระทรวงการคลัง หลังจากได้รับอนุมัติงบประมาณมาเป็นสวัสดิการเงินกู้ยืมแก่ข้าราชการในมหาวิทยาลัย ซึ่งเงินจำนวนดังกล่าวก็สามารถให้กู้ยืมได้เฉพาะข้าราชการชั้นผู้น้อยเท่านั้น เหตุการณ์ดังกล่าวทำให้ ศาสตราจารย์ศุภชัย วานิชวัฒนา อดีตเลขาธิการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และ ศาสตราจารย์ ดร.สุขุม ศรีธีรรัตน์ เลขาธิการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มีแนวคิดริเริ่มสนับสนุนให้ดำเนินการจัดตั้งสหกรณ์ออมทรัพย์ภายในจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เพื่อช่วยเหลือและบรรเทาปัญหาด้านการเงินแก่บุคลากรภายในมหาวิทยาลัยเป็นเบื้องต้น **นวัตกรรมแห่งการเก็บหอมรอมริบและเงินกู้ยืมดอกเบี่ยต่ำในรั้วจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย** จึงเกิดขึ้นเป็นครั้งแรกภายใต้ชื่อ “สหกรณ์ข้าราชการจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จำกัดสินใช้” ได้รับการจดทะเบียนเป็นสหกรณ์เต็มรูปแบบประเภทออมทรัพย์และเครดิตสำหรับผู้มีเงินเดือน เมื่อวันที่ 13 มกราคม พ.ศ. 2504 เลขทะเบียนสหกรณ์ที่ 50/10988 โดยมีผู้ลงนามในหนังสือขอจดทะเบียน จำนวน 10 ท่าน ได้แก่

- | | |
|-------------------|---------------------|
| 1. นายศุภชัย | วานิชวัฒนา |
| 2. ม.ร.ว.สุมนชาติ | สวัสดิกุล |
| 3. ม.ร.ว.แหลมฉาน | หัตถินทร |
| 4. นายเมือง | เสนีย์วงศ์ ณ อยุธยา |
| 5. นายพิมล | บุญอาภา |
| 6. นายละม่อม | แย้มวิมล |
| 7. นางอำไพ | สุจริตกุล |
| 8. นายสวัสดิ์ | มงคลเกษม |
| 9. นายจำเนียร | แสงสว่าง |
| 10. นายสุขุม | ศรีธีรรัตน์ |

กล่าวได้ว่าจุดประสงค์หลักของการก่อตั้งนั้น เพื่อเป็นหน่วยงานสวัสดิการแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนด้านสภาพคล่องทางการเงิน ทั้งส่งเสริมการออมทรัพย์ในหมู่สมาชิก สงวนส่วนหนึ่งแห่งรายได้ไว้ในทางอันปลอดภัย ช่วยขจัดหนี้สิน บริการเงินกู้เพื่อชำระหนี้เก่า ตลอดจนเงินกู้เพื่อกิจธุระอันจำเป็น และเพื่อถือกำเนิดให้สมาชิกอันเป็นบุคลากรของมหาวิทยาลัยมีคุณภาพชีวิตที่ดียิ่งขึ้น

7 ปีต่อมานับตั้งแต่วันแรกจดทะเบียนก่อตั้ง “สหกรณ์ออมทรัพย์ข้าราชการจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จำกัดสินใช้” ได้เปลี่ยนชื่อใหม่เป็น “สหกรณ์ข้าราชการจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จำกัด” ในวันที่ 20 ธันวาคม พ.ศ. 2512

สหกรณ์ฯ มีการดำเนินการให้สมาชิกออมเงินในรูปแบบทุนเรือนหุ้นของสหกรณ์ ซึ่งถือเป็นนวัตกรรมการออมเงินแบบใหม่ในช่วงเวลานั้น เนื่องจากใช้วิธีส่งเงินสะสมแบบรายเดือน โดยคำนวณตามสัดส่วนเงินรายได้ของแต่ละบุคคล ส่งผลให้สมาชิกมีเงินออม ซึ่งเป็นกลไกสำคัญที่จะช่วยแก้ปัญหาด้านสภาพคล่องทางการเงิน และยังได้ช่วยเหลือเพื่อนสมาชิกที่เดือดร้อน รวมทั้งได้รับผลประโยชน์ตามสมควรในรูปแบบเงินปันผลด้วย

ทั้งนี้ ในช่วงแรกของการดำเนินงาน สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาฯ ได้กำหนดให้สมาชิกยื่นหลักฐานค้ำประกันเป็นที่ดิน หรือสิ่งปลูกสร้างภายในท้องที่ดำเนินการ 4 จังหวัดภาคกลางเท่านั้น ได้แก่ พระนครศรีอยุธยา นครปฐม และสมุทรปราการ ส่วนเงินกู้ยืมได้จัดสรรให้แก่สมาชิกเป็น 3 ประเภท ได้แก่

1. **เงินกู้สามัญ** เปิดให้บริการในปี พ.ศ. 2512 โดยมีวงเงินกู้ไม่เกิน 8 เท่าของเงินเดือน และไม่เกิน 30,000 บาท
2. **เงินกู้พิเศษ** เปิดให้บริการในปี พ.ศ. 2512 โดยให้กู้เพื่อการเคหะสงเคราะห์และการซื้อรถยนต์ ต่อมาได้ขยายขอบเขตเปิดให้กู้เพื่อการลงทุนประกอบอาชีพ โดยมีวงเงินกู้ไม่เกิน 100,000 บาท และผ่อนชำระไม่เกิน 100 งวด
3. **เงินกู้ฉุกเฉิน** เปิดให้บริการในปี พ.ศ. 2514 โดยมีวงเงินกู้ครึ่งหนึ่งของเงินเดือน แต่ไม่เกิน 1,200 บาท สิ้นสุดแต่จำนวนหนัมน้อยกว่า โดยให้ผ่อนชำระ 2 งวด



การคิดเรื่องก่อตั้งสหกรณ์ออมทรัพย์ในจุฬาฯ ถูกเสนอในที่ประชุมบรรดาหัวหน้าหน่วยงานในสำนักงานเลขาธิการ โดย นายอุดร ชื่นกลิ่นรูป จากนั้น ศาสตราจารย์ ศุภชัย วานิชวัฒนา และ ศาสตราจารย์ ดร.สุชุม ศรีธัญรัตน์ เลขาธิการจุฬาฯ เห็นว่าระบบดังกล่าวเหมาะสมที่จะนำมาใช้ในจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จึงได้มอบหมายให้นายพิมล บุญอาภา หัวหน้าแผนกคลังในขณะนั้น และนายสวัสดิ์ มงคลเกษม เพื่อนร่วมงานศึกษารายละเอียดและรวบรวมหลักเกณฑ์การจดทะเบียนก่อตั้ง และจัดตั้งเรียบร้อยประมาณเดือนมกราคม 2504 โดยกิจการของสหกรณ์ฯ ดำเนินกิจการอยู่ในแผนกคลัง มีบุคลากรในแผนกคลังช่วยกันทำงาน แบ่งหน้าที่กันทำงาน ตั้งแต่การรับ-การจ่ายเงิน ทะเบียนสมาชิก และทุกอย่างที่เป็นงานในกิจการของสหกรณ์ฯ ภายหลังต่อมาอีกระยะหนึ่งมีสมาชิกเพิ่มมากขึ้น นายพิมล จึงขออนุมัติจากท่านประธาน รับสมัครบุคลากรในตำแหน่งต่างๆ เพื่อปฏิบัติงานโดยเฉพาะ เช่น ผู้จัดการ เป็นต้น ซึ่งต่อมาภายหลังก็ได้ย้ายสถานที่แยกออกจากแผนกคลัง



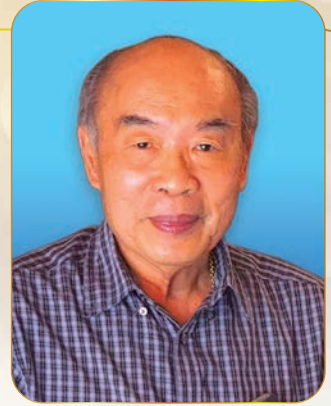
ข้าพเจ้าตั้งใจสมัครเป็นสมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์ตั้งแต่เริ่มตั้ง เพราะทุกเหตุผลการก่อตั้งสหกรณ์ฯ คือเพื่อช่วยเหลือข้าราชการจุฬาฯ ให้ได้รับความช่วยเหลือเรื่องการเงิน ตั้งแต่การออมเงิน การกู้ยืม และการได้รับผลประโยชน์จากเงินต้น หรือปันผลจากค่าหุ้น ดอกเบี้ยเงินฝากประจำ หรือออมทรัพย์เป็นต้น สหกรณ์ฯ ยังช่วยเหลือสมาชิกด้านกู้เงินในกิจการต่างๆ เช่น กู้ซื้อที่ดิน บ้าน ซ่อมแซม หรือประสพภัย เช่น น้ำท่วม อัคคีภัย เป็นต้น

นางรุจา บุญอาภา เลขที่สมาชิก 040437
สมาชิกแรกเริ่มที่เข้าชื่อขอจดทะเบียนจัดตั้งสหกรณ์*

*รายชื่อสมาชิกแรกเริ่มที่เข้าชื่อขอจดทะเบียนจัดตั้งสหกรณ์ จำนวน 129 ราย ดูข้อมูลที่หน้า 44



สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาฯ : ดีเด่นแห่งแรกของประเทศ



หากศึกษาจากอดีตจนถึงปัจจุบัน สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาฯ มีความเจริญรุ่งเรืองเป็นตัวอย่างแก่บรรดาสหกรณ์ออมทรัพย์อื่นมาตลอด ในฐานะที่ผมเป็นอดีตผู้บริหารสหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาฯ แม้จะมีได้มีส่วนในการบริหารมานานแล้ว เพราะได้เกษียณอายุจากการเป็นข้าราชการของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยมาเป็นเวลาหลายสิบปี แต่ก็ยังคงความเป็นสมาชิกของสหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาฯ トラบจนปัจจุบัน การที่สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาฯ มีอายุยืนยาวมาจนถึง 60 ปี ได้ผ่านร้อนผ่านหนาวมาหลายครั้ง เปรียบเสมือนเรือที่เดินทางผ่านมหาสมุทรก็ต้องเจอพายุ ทำให้เรือต้องประสบคลื่นลมจนบางครั้งเรือแทบจะอัปปาง แต่ในที่สุดด้วยความสามารถของกัปตันเรือ คือ คณะกรรมการดำเนินการและด้วยการร่วมแรงแข็งขันของลูกเรือ คือ เหล่าสมาชิก ทำให้เรือคือ สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาฯ แห่งนี้ ผ่านมรสุมดังกล่าวมาได้จนถึงปัจจุบัน

การที่ผมได้เข้ามาเป็นกรรมการบริหารสหกรณ์เนื่องจากการได้รับการชักชวนจากกรรมการซึ่งเป็นเลขานุการคณะรัฐศาสตร์ และเป็นผู้แทนคณะที่ผมเป็นอาจารย์อยู่ ได้เสนอต่อที่ประชุมใหญ่ให้ผมดำรงตำแหน่งรองประธานกรรมการดำเนินการ ในสมัยต่อมา คือเมื่อ พ.ศ. 2518 ผมได้รับเลือกตั้งเป็นประธานกรรมการดำเนินการ ตลอดระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งปัญหาสำคัญที่สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาฯ ต้องเผชิญ คือ ไม่มีเงินเพียงพอให้สมาชิกกู้ยืม ทำให้ผู้ขอยืมกู้ต้องเข้าคิวรอ การแก้ปัญหา คือ การหาเงิน โดยเฉพาะในช่วงปลายเดือน ด้วยการเจรจากับธนาคารที่สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาฯ เป็นลูกค้า คือ ธนาคารกรุงเทพ และธนาคารกรุงศรีอยุธยา เพื่อขออนุมัติการเบิกเงินเกินบัญชี ซึ่งการเจรจาต้องใช้เวลาระยะหนึ่ง ทำให้ธนาคารเชื่อถือ แต่ที่สำคัญคือ ประธานกรรมการคือ ตัวผม ต้องเป็นผู้ค้ำประกันส่วนบุคคลตามวงเงินที่ขอ ในขณะที่ปัญหาการขาดสภาพคล่องเกิดขึ้นกับสหกรณ์ออมทรัพย์เกือบทุกแห่ง เมื่อผมแก้ปัญหาสำเร็จบรรดาสหกรณ์ออมทรัพย์ได้มาขอทราบวิธีการที่สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาฯ จัดการแก้ปัญหา เราก็ได้อธิบายให้ฟังทุกราย แต่ปรากฏว่าสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งหนึ่งนำวิธีการของสหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาฯ ไปใช้ แต่กลับไม่ประสบความสำเร็จ สาเหตุเกิดจากตัวผู้บริหารทำให้ธนาคารที่ขอกู้ไปมีเงื่อนไขให้กรรมการทุกคนต้องลงนามค้ำประกันส่วนตัว ต่างจากสหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาฯ ทำให้บุคลากรของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยที่รู้เรื่องต่างพากันมาสมัครเป็นสมาชิกเพราะทุกคนต้องการที่จะกู้และฝากเงิน ผลประกอบการก็ดีขึ้นอย่างทันตาเห็น ผลที่ติดตามมานอกจากบุคลากรจุฬาฯ สมัครเป็นสมาชิกและนำเงินมาฝากกับสหกรณ์เพราะความเชื่อถือแล้ว สมาชิกก็ซื้อหุ้นมากขึ้นและที่ตามมาอีกอย่างคือ การกู้พิเศษเพื่อซื้อสังหาริมทรัพย์ คือ ที่ดินและปลูกบ้าน อาจารย์ผู้ใหญ่บางท่านของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยถึงกับปรารถนาถ้าปราศจากสหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาฯ แล้ว ท่านคงไม่มีบ้านและที่ดินเป็นของตัวเอง

จนกระทั่งในปี พ.ศ. 2520 ซึ่งเป็นปีแรกที่กรมส่งเสริมสหกรณ์ได้จัดให้มีรางวัลสหกรณ์ออมทรัพย์ดีเด่น ผลปรากฏว่าสหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จำกัด ได้รับคัดเลือกให้เป็นสหกรณ์ออมทรัพย์ดีเด่นแห่งชาติเป็นแห่งแรก พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช บรมนาถบพิตร ได้พระราชทานโล่รางวัลในพิธีพิธีชมงคลจรดพระนังคัลแรกนาขวัญที่ท้องสนามหลวง

จะเห็นได้ว่า ความสำเร็จของสหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จำกัด ขึ้นอยู่กับการร่วมแรงร่วมใจของบรรดาสมาชิกในการที่จะสร้างความเจริญมั่นคงให้แก่สหกรณ์ เพราะสหกรณ์เป็นของสมาชิกทุกคน ไม่ใช่ของใครคนใดคนหนึ่ง ความภาคภูมิใจของสมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาฯ คือ สหกรณ์เป็นแหล่งที่สร้างทั้งขวัญและกำลังใจให้แก่บุคลากรจุฬาฯ ที่เป็นสมาชิก ทั้งเป็นแหล่งพึ่งพิงทางการเงินยามที่ต้องการและเป็นแหล่งทรัพยากรที่ทำให้สมาชิกมีที่อยู่อาศัย ผลที่เกิดขึ้นทำให้ครอบครัวของสมาชิกมีความมั่นคงและยั่งยืน เป็นที่ชื่นชมจากบรรดาบุคลากรของสถาบันอื่นในขณะนั้น

ด้วยความภาคภูมิใจที่เป็นส่วนหนึ่งของสหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จำกัด ซึ่งผมได้เป็น สมาชิกมากกว่า 50 ปี

ด้วยความปรารถนาดี
รองศาสตราจารย์ ประพันธ์พงศ์ เวชชาชีวะ
เลขที่สมาชิก 091193

ทศวรรษที่ 2 (พ.ศ. 2514 - 2523) : ราววัลของการบริการด้วยหัวใจ

ตลอดระยะเวลา 13 ปีแรกของการดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาฯ ยังไม่มีการใช้เทคโนโลยีหรือเครื่องมือใดมาช่วยแบ่งเบางาน เจ้าหน้าที่ต้องปฏิบัติงานด้วยการเขียนมือทั้งหมด หรือเรียกว่าปฏิบัติงานแบบ Manual สมาชิกของสหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาฯ ทุกคนจะได้ใบเสร็จรับเงินที่บรรจงเขียนด้วยลายมือแนบไปกับซองเงินเดือนของกองคลัง วิธีการนี้ค่อนข้างกินเวลาเดือนละหลายๆ วันและใช้ทรัพยากรบุคคลสูง ในปี พ.ศ. 2517 สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาฯ จึงทดลองนำเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์ที่อ่านข้อมูลจากบัตรเจาะรูมาใช้ในกระบวนการดังกล่าว เกิดเป็น **นวัตกรรมการพิมพ์ใบเสร็จจากคอมพิวเตอร์** ซึ่งแม้ว่าการดำเนินงานเจ้าหน้าที่ต้องรวบรวมข้อมูลแล้วไปจองคิวขอใช้งานเครื่องคอมพิวเตอร์ของกระทรวงการคลังในเวลาหลังเที่ยงคืน และการใช้งานไม่สะดวกจนต้องยกเลิกไปในที่สุด แต่ก็ถือเป็นการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยในช่วงเวลานั้นมาประยุกต์เพื่อทุ่นแรงและเวลาในการทำงาน รวมทั้งเพื่อให้การบริการสมาชิกเป็นไปอย่างสะดวกรวดเร็ว

แต่แรกดำเนินการจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยได้ให้การสนับสนุนโดยให้ใช้สถานที่ของสำนักงานเลขานุการซึ่งเป็นห้องเล็กๆ ติดกับแผนกพัสดุและยานยนต์เป็นที่ทำการสหกรณ์ฯ และอนุญาตให้ข้าราชการช่วยงานในสหกรณ์ฯ ได้ ต่อมาเมื่อกิจการขยายตัวขึ้นและเจริญก้าวหน้าอย่างรวดเร็ว จึงได้รับสมัครเจ้าหน้าที่ประจำ และได้รับอนุญาตจากจุฬาฯ ให้ใช้พื้นที่บริเวณอาคารจามจุรี 1 ตั้งเป็นสำนักงานแห่งแรกอย่างเป็นทางการ เริ่มเปิดทำการเมื่อวันที่ 17 ธันวาคม พ.ศ. 2522

ไม่เพียงแต่ปรับสถานที่บริการให้สะดวกมากขึ้น สหกรณ์ฯ เล็งเห็นถึงความจำเป็นในการใช้บริการกู้เงินของสมาชิก จึงขยายวงเงินกู้ทั้งเงินกู้ฉุกเฉิน เงินกู้สามัญ และเงินกู้พิเศษ ยังเริ่มจัดให้มีสวัสดิการเพื่อแบ่งเบาภาระหนักของสมาชิกอย่างเหมาะสม โดยเมื่อปี พ.ศ. 2515 สหกรณ์ได้ประกาศใช้ “ทุนสาธารณประโยชน์เพื่อสงเคราะห์เกี่ยวกับการศพของสมาชิกและคู่สมรส” ให้ผู้ที่เป็สมาชิกตั้งแต่ 24 เดือน ถึง 120 เดือน ได้รับเงินสงเคราะห์ 1,600 บาท กับอีกเดือนละ 20 บาท ตามจำนวนเดือนที่เป็นสมาชิก สูงสุดไม่เกิน 4,000 บาท และคู่สมรสได้รับกึ่งหนึ่งของสมาชิก สวัสดิการทุนการศึกษาของบุตรสมาชิก เป็นต้น และยังพิจารณาให้อัตราดอกเบี้ยเงินฝากสูงเพื่อจูงใจให้สมาชิกเก็บหอมรอมริบไว้เป็นต้นทุนในอนาคตอีกด้วย

จากความเอาใจใส่และการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้สหกรณ์ฯ เติบโตจนมีสินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้นกว่า 52 ล้านบาทเศษ เป็นการยืนยันความสำเร็จของระบบสหกรณ์ที่ประเทศไทยได้นำมาใช้ใน พ.ศ. 2520 สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาฯ จึงเป็นสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งแรกของประเทศไทยที่ได้รับรางวัลโล่พระราชทาน “สหกรณ์ดีเด่นแห่งชาติประจำปี พ.ศ. 2520 ประเภทสหกรณ์ออมทรัพย์” จากพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช บรมนาถบพิตร นับเป็นรางวัลของการให้บริการด้วยหัวใจที่สร้างความปลื้มปิติแก่บุคลากรผู้ปฏิบัติงานอย่างถ้วนหน้า

ทศวรรษที่ 3 (พ.ศ. 2524 - 2533) : เทคโนโลยีก้าวล้ำอำนวยความสะดวก

จากจำนวนสมาชิกที่เพิ่มขึ้นทุกปี จึงมีแนวความคิดในการให้บริการที่สะดวกรวดเร็วและทันสมัยขึ้น ซึ่งหลังจากทดลองและศึกษาเตรียมการเพื่อนำระบบคอมพิวเตอร์มาใช้ในการปฏิบัติงานให้เหมาะสมกับงานสหกรณ์ วันที่ 22 พฤศจิกายน พ.ศ.2527 **นวัตกรรมคอมพิวเตอร์** โดยเครื่องคอมพิวเตอร์ Super microcomputer Altos 986 จึงได้เริ่มทำงานขึ้น โดยเขียนโปรแกรมที่จะปฏิบัติงานประกอบด้วยงานหลัก 6 งาน คือ งานทะเบียนสมาชิก งานฝากถอนงานเงินกู้ งานพิมพ์ใบรับเงิน งานโอนเงินเดือนเข้าบัญชีเงินฝากในสหกรณ์ และงานบัญชีของสหกรณ์ และในปี พ.ศ. 2530 สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาฯ ได้นำ มาให้บริการฝาก-ถอนเงิน เพื่อความสะดวกรวดเร็วในการให้บริการ ต่อมาในปี พ.ศ. 2531 จึงพัฒนาการให้บริการอย่างต่อเนื่อง ด้วยการนำระบบคอมพิวเตอร์คำนวณอัตราดอกเบี้ยเงินฝากออมทรัพย์เป็นรายวัน ทั้งยังเพิ่มบริการโอนเงินปันผลเฉลี่ยคืนเข้าบัญชีเงินฝากของสมาชิกโดยอัตโนมัติ เพื่ออำนวยความสะดวกแก่สมาชิกจากเดิมที่ต้องไปรับเงินดังกล่าวด้วยตนเองที่สำนักงานสหกรณ์เท่านั้น

จากรางวัลสหกรณ์ดีเด่นแห่งชาติที่ได้รับแสดงถึงความสำเร็จให้เป็นที่ประจักษ์ ทำให้เป็นสหกรณ์ฯ แห่งแรก และแห่งเดียวในประเทศไทยที่ได้รับความสนใจจากสหกรณ์ผู้บริโภคแห่งสหกรณ์โซเวียตซึ่งเป็นแขกของนายกรัฐมนตรี เข้าศึกษาดูงานเยี่ยมชมกิจการ เพื่อศึกษาวิธีการบริหารกิจการระบบสหกรณ์ออมทรัพย์ของประเทศไทยและแลกเปลี่ยน ประสบการณ์ซึ่งกันและกัน สร้างความภาคภูมิใจในฐานะตัวแทนองค์กรสหกรณ์ของประเทศไทยเป็นอย่างมาก

การปรับเปลี่ยนสิทธิประโยชน์แก่สมาชิกให้เพิ่มขึ้น เป็นอีกหนึ่งภารกิจสำคัญที่สหกรณ์ฯ ปฏิบัติอยู่เสมอ ในทุกยุคทุกสมัย และเพื่อให้สมาชิกสามารถมีที่อยู่อาศัยในเขตจังหวัดอื่นๆ ได้มากขึ้น สหกรณ์ฯ จึงขยายเขตพื้นที่ดำเนินการเพิ่มเติม ให้สมาชิกลำบากมาเป็นหลักฐานค้ำประกันในการกู้เงิน ได้แก่ จังหวัดกรุงเทพมหานคร จังหวัดนนทบุรี จังหวัดสมุทรปราการ จังหวัดปทุมธานี จังหวัดนครปฐม และจังหวัดสมุทรสาคร

เมื่อสหกรณ์ฯ มีความมั่นคงทางการเงินจนเป็นที่น่าพอใจ ภารกิจการมีส่วนร่วมต่อระบบสหกรณ์จึงเกิดขึ้น สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาฯ จึงเริ่มให้บริการสินเชื่อเพื่อช่วยส่งเสริมสภาพคล่องให้กับสหกรณ์ออมทรัพย์อื่นๆ เป็นความร่วมมือที่สร้างประโยชน์ให้กับกิจการสหกรณ์ออมทรัพย์อื่นๆ ทั่วประเทศ

กิจการของสหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาฯ เจริญก้าวหน้าขึ้นเป็นลำดับ ผลประกอบการเพิ่มขึ้นเป็นกว่า 400 ล้านบาทเศษ ประกอบกับจำนวนสมาชิกที่เพิ่มมากขึ้นกว่า 6,000 ราย จึงขยายการให้บริการแก่สมาชิกโดยเปิดสำนักงานเพิ่มอีก 3 สาขา ได้แก่ สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาฯ สาขาที่ 1 บริเวณสโมสรอาจารย์ อาคารจุลจักรพงษ์ เริ่มเปิดทำการในวันที่ 19 มกราคม พ.ศ. 2531 สาขาที่ 2 บริเวณคณะเภสัชศาสตร์ เริ่มเปิดทำการในวันที่ 27 ตุลาคม พ.ศ. 2531 และสาขาที่ 3 บริเวณคณะแพทยศาสตร์ เริ่มเปิดทำการในวันที่ 28 กันยายน พ.ศ. 2534 พร้อมเปิดให้บริการข้อมูลสารสนเทศ สำหรับสมาชิกอย่างเป็นทางการ



ดิฉันเริ่มเป็นสมาชิกเมื่อปี พ.ศ. 2523 - ปัจจุบัน สาเหตุที่เข้าสมัครเป็นสมาชิก เพราะคิดว่าสหกรณ์จะเป็นที่พึ่งทางการเงินให้ และเมื่อได้ใช้บริการจริงก็เป็นดังนั้น ส่วนตัวใช้บริการทั้งเงินฝาก ฝากหุ้นทั้งของตนเองและนำครอบครัวมาสมัครสมาชิกสมทบ และฝากด้วย การกู้เงินก็ง่าย ได้เงินรวดเร็ว จำนวนเงินที่ได้ก็สูงกว่าของธนาคาร ทุกวันนี้ที่มีบ้าน มีรถได้ด้วยสหกรณ์

เรื่องการรับสวัสดิการนั้น ที่ได้รับด้านนี้มากที่สุดคือทุนการศึกษาของบุตร ซึ่งสหกรณ์ช่วยสนับสนุนทุนให้กับบุตรสมาชิกทั้งทุนเรียนดีและทุนส่งเสริม ช่วยให้ ผู้ปกครองที่ต้องมีภาระค่าใช้จ่ายหนัก เบาลงได้ด้วยสวัสดิการของสหกรณ์

มองไปข้างหน้าอยากให้สหกรณ์ของเรามีการบริหารงานที่ดี โปร่งใส จะได้เป็นที่พึ่งพิงของสมาชิกตลอดไป และอยากให้มีสวัสดิการที่ดีขึ้นและมากขึ้นกว่านี้อีก สุดท้ายที่สมาชิกทุกคนหวังคือมีเงินปันผลในอัตราสูงเทียบเท่าสหกรณ์ใหญ่ๆ แถวหน้าของประเทศไทย



นางนิตยา ฤกษ์ถนอม เลขที่สมาชิก 241989



ทศวรรษที่ 4 (พ.ศ. 2534 - 2543) : ก้าวแห่งการพัฒนาต่อเนื่อง

เพื่อให้เหมาะสมกับการอำนวยความสะดวกกับบุคลากรของจุฬาฯ ทุกประเภท “สหกรณ์ออมทรัพย์ข้าราชการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จำกัด” จึงเปลี่ยนชื่อใหม่อีกครั้งเป็น “สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จำกัด” ในวันที่ 3 ธันวาคม พ.ศ. 2539 และใช้ชื่อนี้ต่อเนื่องสืบมาจนกระทั่งถึงปัจจุบัน

ความทันสมัยและการนำเทคโนโลยีมาให้บริการแก่สมาชิกได้พัฒนาและขยายต่อเนื่องไปจนถึงการให้บริการเงินกู้ โดยในปี พ.ศ. 2541 ได้พัฒนาระบบเงินกู้ฉุกเฉินเป็น **One Stop Service** สมาชิกสามารถยื่นขอเงินกู้ฉุกเฉินและอนุมัติเงินเข้าบัญชีในวันเดียวกันได้ทันทีทุกสาขา เนื่องจากสหกรณ์ใช้ระบบคอมพิวเตอร์ตรวจสอบสิทธิเงินกู้ และสามารถอนุมัติส่งจ่ายได้ทันที ถือเป็นบริการยกระดับการให้บริการและช่วยเหลือด้านสภาพคล่องทางการเงินแก่สมาชิกได้ทันที และในปีเดียวกันนั้น สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาฯ ได้เปิดสำนักงานเพิ่มอีก 1 สาขา คือ สาขาที่ 4 อาคารบรมราชกุมารี คณะอักษรศาสตร์ โดยเริ่มเปิดทำการในวันที่ 6 มกราคม พ.ศ. 2541

เนื่องจากเป็นองค์การสวัสดิการที่ตั้งขึ้นเพื่อบุคลากรภายในรั้วของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เมื่อสหกรณ์ฯ มีผลประกอบการที่ดีพอสมควร ความร่วมมือในการสร้างประโยชน์ให้กับจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จึงถือเป็นภารกิจต่อมาที่สหกรณ์ฯ ดำเนินการอยู่เสมอ เช่น การร่วมสนับสนุนการปรับปรุงตราสัญลักษณ์ของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และการสร้างพระเกี้ยวทองคำเนื่องในโอกาสครบรอบ 77 ปี แห่งการสถาปนาจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ที่ทำจากไม้สักทอง ประดับด้วยกระจกสี มีขนาดกว้าง 189 เซนติเมตร สูง 263 เซนติเมตร หนักกว่า 300 กิโลกรัม เป็นพระเกี้ยวองค์ใหญ่ที่สุด ออกแบบโดย รองศาสตราจารย์ ดร.ภิญโญ สุวรรณคีรี คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เป็นต้น

การดำเนินงานด้วยจิตบริการที่คำนึงถึงผลประโยชน์ของสมาชิกเป็นหลัก ผนวกกับการจัดการบริหารงานที่ทันสมัย และการสร้างประโยชน์ให้สังคม ส่งผลให้สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาฯ ได้รับรางวัล “สหกรณ์ดีเด่นแห่งชาติประจำปี 2542 ประเภทสหกรณ์ออมทรัพย์” เป็นครั้งที่ 2 โดยได้รับโล่รางวัลพระราชทานจากพระบาทสมเด็จพระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว (เมื่อครั้งดำรงพระอิสริยยศ สมเด็จพระบรมโอรสาธิราชฯ สยามมกุฎราชกุมาร)

เริ่มเป็นสมาชิกเมื่อปี พ.ศ. 2541 เรื่อยมาจนปัจจุบัน ส่วนตัวได้พึ่งพาสหกรณ์ในเรื่องเงินกู้อย่างมาก เพราะการซื้อสังหาริมทรัพย์ที่เป็นที่ดินว่างเปล่า และที่ดินพร้อมบ้าน ทำได้ไม่ยุ่งยากเลย ขั้นตอนน้อยมาก ทำให้สมาชิกมีโอกาสที่จะมีที่อยู่อาศัยเป็นของตัวเองได้ง่ายดาย

อีกเรื่องหนึ่งคือ สหกรณ์จ่ายปันผลในอัตราที่สูง และไม่ต้องเสียภาษี ซึ่งได้นำเงินปันผลตรงนี้ไปใช้จ่ายในครอบครัวได้อย่างเต็มเม็ดเต็มหน่วย



นางสาวลัดดา สุทธิโคตร เลขที่สมาชิก 414386

ทศวรรษที่ 5 (พ.ศ. 2544 - 2553) : เติบโตอย่างดีและเด่น

การพัฒนาด้านงานบริการก็ยังคงเป็นไปอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ ให้เหมาะสมกับยุคสมัยนั้นๆ ไม่ว่าจะเป็นการปรับดอกเบี้ยเงินฝาก เพิ่มรูปแบบเงินฝากในโอกาสพิเศษต่างๆ ขยายพื้นที่ดำเนินการเพื่อให้สมาชิกสามารถนำมาเป็นหลักประกันการกู้เงินประเภทพิเศษได้ ปรับวงเงินการกู้ให้เหมาะสม และในปี พ.ศ. 2544 ได้เริ่มใช้ระบบบัตรคิวสำหรับการเข้ารับบริการ เพื่อเพิ่มความสะดวกรวดเร็วในการปฏิบัติงานและอำนวยความสะดวกแก่สมาชิก เนื่องจากมีผู้เข้ารับบริการล้นหลามจนสำนักงานสหกรณ์ดูคับแคบไปถนัดตา

ปี พ.ศ. 2545 สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาฯ ได้รับรางวัลแห่งความภาคภูมิใจซึ่งเป็นการประกันผลการปฏิบัติงานอย่างทุ่มเทและเอาใจใส่อีก 1 รางวัล ได้แก่ โล่รางวัล “สหกรณ์ที่มีผลงานดีเด่นต่อเนื่อง เป็นที่ยอมรับในขบวนการสหกรณ์” จากกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

เมื่อบริหารงานจนเป็นที่ยอมรับในขบวนการสหกรณ์ การแบ่งปันความรู้ของระบบสหกรณ์ให้กับสหกรณ์อื่นๆ ก็เป็นภารกิจที่ทางสหกรณ์ฯ จัดให้มีขึ้น เพื่อสร้างประโยชน์แก่องค์กรสหกรณ์และเกื้อกูลสังคม ทั้งเป็นการสร้างสัมพันธ์อันดีระหว่างบุคลากรสหกรณ์ด้วยกัน ในปี พ.ศ. 2545 สหกรณ์ฯ จึงจัดโครงการสัมมนาทางวิชาการ เพื่อให้ความรู้ทางวิชาการแก่สหกรณ์ออมทรัพย์ต่างๆ ทุกภาคทั่วประเทศ แบบให้เปล่า โดยจัดงบประมาณของสหกรณ์ไว้เพื่อการนี้ปีละกว่า 2 ล้านบาท

สหกรณ์เติบโตขึ้นอย่างมาก กิจการมีความมั่นคงและสร้างประโยชน์ให้มวลสมาชิกอย่างมากแล้ว จึงขยายโอกาสให้บุคคลภายนอกที่มีคุณสมบัติเฉพาะสามารถสมัครเป็นสมาชิกสมทบ เพื่อรับประโยชน์จากสหกรณ์ฯ ได้แก่ บิดา มารดา คู่สมรส หรือบุตรของสมาชิก นิสิต/นิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย นักเรียนสาธิตจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และบุคคลที่เคยเป็นข้าราชการ ลูกจ้าง หรือพนักงานสังกัดจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย หรือเคยเป็นเจ้าหน้าที่สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เป็นหรือเคยเป็นลูกจ้างหรือพนักงานของหน่วยงานที่ตั้งอยู่บริเวณจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยด้วย

เทคโนโลยีสมัยใหม่อีกอย่างหนึ่งที่สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาฯ นำมาแก้ไขปัญหาค่าใช้จ่ายและอำนวยความสะดวกสบายแก่สมาชิก คือ การนำระบบ ATM มาใช้งานอย่างเต็มรูปแบบในปี พ.ศ. 2548 โดยได้รับความร่วมมือจากธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) ให้สมาชิกสามารถเบิกถอนเงินจากบัญชีของสหกรณ์ผ่านตู้ ATM ของธนาคารได้ **นวัตกรรมกดเงินสดจากบัญชีสหกรณ์** นี้เกิดขึ้นเพื่อความสะดวกในการรับบริการนอกเวลาทำการของสหกรณ์ โดยสหกรณ์เป็นผู้รับผิดชอบค่าธรรมเนียมให้แก่สมาชิก

ตลอดระยะเวลาดำเนินงานจวบจนเข้าสู่ทศวรรษที่ 5 สำนักงานสหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาฯ ได้เปลี่ยนแปลงสถานที่มาแล้วหลายครั้ง จากสำนักงานอาคารจามจุรี 1 ขยายสำนักงานเพิ่มมายังสำนักงานสนามกีฬา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และในปี พ.ศ. 2548 ได้รับความกรุณาจากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยอีกครั้งให้ใช้พื้นที่ส่วนหนึ่งของอาคารจามจุรี 9 จำนวน 3,200 ตารางเมตรตั้งเป็นสำนักงาน โดยได้รับพระมหากรุณาธิคุณจากสมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี (เมื่อครั้งดำรงพระอิสริยยศ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี) เสด็จพระราชดำเนินทรงเป็นประธานในพิธีเปิดสำนักงานแห่งใหม่อย่างเป็นทางการ เมื่อวันที่ 26 มีนาคม พ.ศ. 2551 และในวาระอันเป็นมงคลยิ่งนี้ สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาฯ ได้ทูลเกล้าทูลกระหม่อมถวายทะเบียนสมาชิกสมทบกิตติมศักดิ์ให้ทรงลงพระนามด้วย

ทั้งนี้ สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาฯ ได้คำนึงถึงความสะดวกและการเข้าถึงบริการของสมาชิก จึงเปิดสำนักงานเพิ่มอีก 3 สาขา ได้แก่ สาขาที่ 5 อาคารประชุมสุข อาชีวอารุง คณะครุศาสตร์ เริ่มเปิดทำการในวันที่ 25 พฤศจิกายน พ.ศ. 2551 สาขาที่ 6 คณะสหเวชศาสตร์ เริ่มเปิดทำการในวันที่ 16 สิงหาคม พ.ศ. 2555 และสาขาที่ 7 คณะทันตแพทยศาสตร์ เริ่มเปิดทำการในวันที่ 26 สิงหาคม พ.ศ. 2557 เพื่อให้บริการสมาชิกอย่างทั่วถึง

นอกจากการช่วยเหลือเกื้อกูลสมาชิก และชุมชนรอบจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยแล้ว สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาฯ ได้จัดสรรเงินกำไรสุทธิเป็นทุนสาธารณประโยชน์ ทั้งในรูปแบบการช่วยเหลือบรรเทาทุกข์แก่ผู้ประสบภัย ทั้งทางตรงและผ่านบริษัทหรือมูลนิธิต่างๆ เช่น มอบเงินให้สหกรณ์ออมทรัพย์ที่ประสบอุทกภัย ร่วมกับสถานีวิทยุโทรทัศน์ไทยทีวีสีช่อง 3 เพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัยสึนามิ ร่วมกับมูลนิธิไพศาลวิทยุช่วย เพื่อช่วยเหลือกิจกรรมโครงการอาหารกลางวัน การจัดอบรมให้ความรู้ด้านการบริหารจัดการสหกรณ์ และการสร้างอาคารเรียน ที่พัก รวมทั้งห้องสมุด ในท้องถิ่นทุรกันดาร การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เช่น โครงการประหยัดไฟฟ้า โครงการลดการใช้กระดาษ โครงการปลูกป่า และปลูกป่าชายเลน ทั้งยังจัดสรรทุนส่วนหนึ่งเป็นสวัสดิการแก่สมาชิก ซึ่งมีหลากหลายประเภท รวมทั้งสิ้น 16 สวัสดิการ เพื่อดูแลคุณภาพชีวิตของสมาชิกจนกระทั่งถึงวันสุดท้ายของชีวิต



ข้าพเจ้ารู้สึกที่ข้าพเจ้าและหลายๆ คนโชคดีที่ได้มาทำงานได้ร่วมจุฬาฯ และได้มาเป็นสมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาฯ แห่งนี้ ที่ทำให้ชีวิตของข้าพเจ้ายังมีหวัง สมาชิกทุกคนน่ารัก ผู้บริหารทุกยุคสมัยก็เก่ง ดูแลใส่ใจความเดือดร้อนของสมาชิก จัดสวัสดิการมาช่วยเหลือสมาชิกอยู่ตลอด ไม่ว่าจะเป็นสวัสดิการทุนอุดหนุนการศึกษาบุตร, สวัสดิการสมาชิกทุพพลภาพ, เพื่อการศพและอุบัติเหตุ, เพื่อการปฏิบัติธรรม, เพื่อเกื้อกูลสมาชิกอาวุโส, เพื่อการสงเคราะห์ศพ (บิดา, มารดา), เพื่อการรักษาพยาบาล, บำเหน็จสมาชิก, เพื่อประกอบพิธีฮัจญ์, เพื่อการอุปสมบท, เพื่อรับขวัญทายาทใหม่, เพื่อการสมรส, สำหรับผู้เป็นโสด, เพื่อการสำเร็จการศึกษา, สงเคราะห์สมาชิกที่ประสบภัย



ยังมีอบรมสัมมนาทางวิชาการ, สัมมนา และประชุมใหญ่สามัญประจำปี, สัมมนาผู้เกษียณ ล้วนแต่ทำให้หัวใจน้อย ๆ ของสมาชิกผู้ตำแหน่งน้อย เบี่ยน้อยอย่างข้าพเจ้าได้กระชุ่มกระชวย นึกถึงสหกรณ์ที่ไร ทำให้หัวใจพองโตไปด้วยความหวัง มีชีวิตชีวา คิดอะไรไม่ออกก็เดินไปทานกาแฟที่สหกรณ์ เห็นเพื่อนๆ สมาชิกก็ดีใจ สหกรณ์ฯ นี้เป็นความหวังของมนุษย์อย่างเรา, แม้ตอนที่เงินเดือนน้อย ก็ไม่ได้มาก เขาก็หาทางช่วยสมาชิกโดย ให้สมาชิกค้ำกันเอง ก็ก็ได้เพิ่มขึ้น ก็ช่วยให้เราสมาชิกได้มีชีวิตยืนยาวขึ้นมาอีก ยิ่งช่วงนี้สถานการณ์โรค COVID-19 ที่ทำความเดือดร้อนไปทั่วทุกแห่ง ทำให้มีคนติดโรคและตกงานจำนวนมาก ผู้บริหารสหกรณ์ก็มีความเมตตากรุณาสมาชิกกลัวจะเดือดร้อนหนัก ก็ออกมามาตรการช่วยเหลือสมาชิกที่ได้รับผลกระทบจาก COVID-19 ระยะที่ 1, ปัจจุบันเข้าสู่ระยะที่ 2 มาตรการพักชำระหนี้ (เฉพาะเงินต้นกู้) 3 เดือน ระยะแรกข้าพเจ้าก็รอดตายไปได้แล้ว ตอนนี้เข้าสู่ระยะที่ 2 ข้าพเจ้าคิดว่าช่วยพวกเราได้มาก

ในความเป็นจริงเราไม่ชอบเป็นหนี้ แต่เมื่อได้เป็นสมาชิกฯ กลับรู้สึกที่ ถ้าเป็นหนี้เพื่อยกระดับเศรษฐกิจของตัวเองแล้ว จะเป็นที่ต้องเป็น เพราะเป็นหนี้แล้วรู้สึกมั่นคง มีบ้าน มีที่ดิน มีแต่ได้กับได้ ดอกเบี้ยก็ถูก มีเงินเฉลี่ยคืนอีก เกิดมายังไม่เคยเจอ มีหนี้แล้วดูดี มีฐานะ น่านับถือ เราทำงานมาก็หลายที่ กู้ยืมมาก็เยอะ ไม่เคยได้เงินเฉลี่ยคืนให้เหมือนที่สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาฯ เลย มีแต่เสียกับเสีย เช่น เสียค่าดอกเบี้ย ค่าบริการ ค่าติดตามทวงถาม ฯลฯ มีแต่จ่ายกับจ่าย ชีวิตดูไร้ค่า ไร้ความหวัง แต่เมื่อเป็นสมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาฯ ยิ่งกู้ยืมก็ได้เงินเฉลี่ยคืนเยอะ ดอกเบี้ยเงินกู้ก็ถูก แส่นถูก มีแต่ได้กับได้ ทำให้ชีวิตมีความหวังขึ้นอีกครั้ง

นางสาวดวงทิพย์ เชื้อพันธ์ เลขที่สมาชิก 404389



ทศวรรษที่ 6 (พ.ศ. 2554 - ปัจจุบัน) : นวัตกรรมล้ำหน้าพัฒนาคุณภาพชีวิต

ปี พ.ศ. 2555 นับได้ว่าเป็นอีกหนึ่งปีทองของสหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาฯ เพราะได้รับการคัดเลือกจากกรมส่งเสริมสหกรณ์ให้ได้รับพระราชทานโล่รางวัล สหกรณ์ดีเด่นแห่งชาติ ประเภทสหกรณ์ออมทรัพย์ เป็นครั้งที่ 3 จากพระบาทสมเด็จพระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว (เมื่อครั้งดำรงพระอิสริยยศ สมเด็จพระบรมโอรสาธิราชฯ สยามมกุฎราชกุมาร) ซึ่งเป็นสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งแรก และแห่งเดียวของประเทศไทยที่ได้รางวัลสหกรณ์ดีเด่นแห่งชาติถึง 3 ครั้ง

รางวัลต่างๆ ที่สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาฯ ได้รับมานั้น สะท้อนให้เห็นถึงความวิริยะอุตสาหะ ประสิทธิภาพ การบริหารจัดการ และความร่วมมือร่วมใจของบุคคลทั้ง 3 ฝ่าย ได้แก่ สมาชิก คณะกรรมการ และเจ้าหน้าที่ จึงทำให้เกิดความมั่นคง การมีชีวิตและฐานะการเงินที่ดีขึ้นของสมาชิก ทั้งการช่วยเหลือสังคมหรือบุคคลที่ด้อยโอกาส

แม้จะประสบความสำเร็จสูงสุดและมีรางวัลมากมายเป็นเครื่องรับประกัน แต่สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาฯ ก็ไม่หยุดที่จะพัฒนาต่อไปเพื่อมวลสมาชิก จึงเกิดก้าวอย่างที่สำคัญในทศวรรษที่ 6 ของสหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาฯ คือการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยบนสมาร์ตโฟนมารองรับกิจกรรมทางการเงินของสมาชิก และได้จัดสรรช่องทางการสื่อสารออนไลน์ผ่านสมาร์ตโฟนมากถึง 3 แพลตฟอร์ม เพื่อกระจายข้อมูลข่าวสารแก่สมาชิก และการบริการที่สะดวก ส่งตรง รวดเร็ว เข้ากับการใช้ชีวิตในปัจจุบัน ด้วยแนวคิด “Smart Innovation, Smart Cooperative”

ช่องทางการสื่อสารแรก คือ “Facebook” สื่อสังคมออนไลน์ยอดนิยม ให้สมาชิกติดตามข้อมูลข่าวสาร กิจกรรม ได้ทันสถานการณ์ ไม่พลาดกับข้อมูลสำคัญ ได้ที่ Facebook Fanpage ชื่อ CU Saving Coop

ช่องทางการสื่อสารแบบเครือข่ายสังคมออนไลน์อีกแพลตฟอร์มหนึ่ง ได้แก่ “Line” สมาชิกสามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสารของสหกรณ์ฯ ได้ง่ายขึ้น ทั้งยังสามารถซักถามข้อสงสัย แจ้งความจำนงต่างๆ หรือพูดคุยแสดงความคิดเห็น โดยค้นหาคำว่า @cusavingcoop

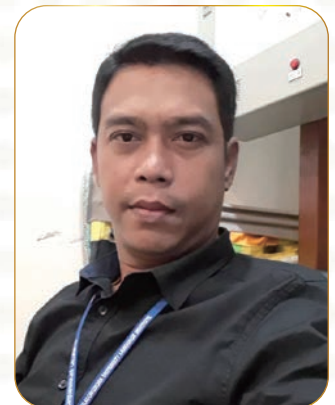
นอกจากนี้ สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาฯ ได้จัดทำแอปพลิเคชัน “CU.SavingsCoop” เพื่อให้สมาชิกเข้าถึงข้อมูลของสหกรณ์ ข้อมูลส่วนตัวของสมาชิกเอง และเพื่อเป็นช่องทางการฝาก-ถอนเงินออนไลน์ ตลอด 24 ชั่วโมง ผ่าน **นวัตกรรม การสื่อสาร** ที่ออกแบบมาเป็นพิเศษเพื่อตอบโจทย์ความต้องการของสมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาฯ โดยเฉพาะ

จากก้าวแรกของการก่อตั้งสหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาฯ สู่ก้าวใหม่ในปีที่ 60 สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาฯ ยังคงรักษามาตรฐานการบริการด้วยความเอาใจใส่และพัฒนาการให้บริการควบคู่กับเทคโนโลยีและวิถีชีวิตแบบสมัยใหม่อย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นสถาบันการเงินหลักของประชาคมชาวจุฬาฯ ช่วยเหลือและแก้ปัญหาทางการเงินในคราวจำเป็น สร้างผลประโยชน์ สร้างความผาสุก และบรรเทาความทุกข์ ตลอดจนสร้างความมั่นคงในชีวิตอันยั่งยืนของสมาชิกซึ่งเป็นหัวใจหลักของงานสหกรณ์



ความเข้าใจในการเป็นสมาชิกสหกรณ์ของผมมีน้อยมาก รู้แค่ว่าเป็นเหมือนธนาคารที่หน่วยงานจะจ่ายเงินเดือนผ่านเข้าบัญชีให้ แต่พอได้เป็นสมาชิกเรื่อยมา ซักพักหนึ่ง เริ่มเข้าใจในความเป็นสมาชิกมากขึ้น และรับรู้ว่าการเป็นสมาชิกสหกรณ์นั้นได้รับประโยชน์มากมายเหลือเกิน

ผมมีโอกาสเข้าร่วมสัมมนากับสหกรณ์ และได้รับฟังการบรรยายจากประธานสหกรณ์หลายท่าน ซึ่งแต่ละท่านก็จะเน้นย้ำให้สมาชิกรู้จักการเก็บออม ทั้งการออมหุ้น การออมเงิน เพราะจะทำให้สมาชิกมีเงินและมีมั่งคั่งได้ในอนาคต ซึ่งผมเองก็ได้นำหลักของแต่ละท่านมาปฏิบัติเท่าที่กำลังความสามารถของผมจะทำได้ ก็ต้องขอบคุณข้อมูลและวิธีการออมดีๆ จากสหกรณ์มีให้กับสมาชิกทุกคนด้วยนะครับ



ผมได้ใช้บริการกู้เงินกับสหกรณ์หลายต่อหลายครั้ง ครั้งหนึ่งผมนำเงินกู้ไปใช้ตัวนรกดู้ เพื่อใช้หารายได้เสริมเพิ่มเติมจากงานประจำ การกู้เงินของสหกรณ์นั้นสะดวกรวดเร็วไม่ยุ่งยากเรื่องเอกสาร ได้จำนวนเงินมากพอที่จะนำไปสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับครอบครัวและตัวผมเอง หักเงินจ่ายจากเงินเดือนไม่ต้องยุ่งยากเรื่องนำเงินฝากเข้าเพื่อตัดชำระที่ชอบที่สุดส่วนการกู้เงินเพราะดอกเบี้ยเงินกู้ของสหกรณ์นั้นถูกแสนถูก แถมยังมีเงินเฉลี่ยคืนให้กับสมาชิก จากดอกเบี้ยที่ถูกมากแล้วยังถูกเข้าไปอีก แล้วยังได้ร้อรับเงินส่วนที่จะปันผลคืนมาเป็นก้อนอีก เรียกได้ว่า คຸ້มเกินคຸ້ม ดีมากๆ ครับ

การให้บริการของสหกรณ์นั้นเป็นความประทับใจสมาชิกมาก เพราะเจ้าหน้าที่ทุกคนให้บริการเหมือนสมาชิกเป็นคนในครอบครัว มีปฏิสัมพันธ์ มีความเป็นกันเอง ผมเคยได้ฟังประธานสหกรณ์ท่านหนึ่งกล่าวไว้ว่า การให้บริการของสหกรณ์นั้นต้องทำให้สะดวกกับผู้ฝาก ลำบากกับคนกู้ มานี้กตอนนี้ ขนาดลำบากคนกู้แล้ว ผมยังรู้สึกสบายมากๆ ทั้งสบายกายสบายใจ สบายกระเป๋ายเลยครับ

ยิ่งสหกรณ์เริ่มใช้เทคโนโลยีเข้ามาช่วยในการให้บริการและสื่อสารกับสมาชิก ไม่ว่าจะเป็น แอปพลิเคชัน cusavingcoop แอปพลิเคชัน Line หรือแม้แต้ Facebook บอกเลยครั้บ ประทับใจมากๆ

สุดท้ายขอขอบคุณคณะกรรมการและเจ้าหน้าที่ทุกคนที่ทำให้สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาฯ อยู่คู่ชาวจุฬาฯ มาเป็นนานถึง 60 ปี วันข้างหน้าภายนอกจะเปลี่ยนแปลงไปเช่นไร ก็ขอให้สหกรณ์เป็นที่พึ่งพิงอาศัยของมวลสมาชิกต่อไปอีกนานๆ นะครั้บ

นายเฉลิมพล ประนัดถานัง เลขที่สมาชิก 471401

สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาฯ...

“เพื่อนคู่คิด มิตรคู่เศรษฐกิจ”

โควิด! โควิด! โควิด! เศรษฐกิจย่ำแย่ แต่ข้าพเจ้ายังคงมีความเชื่อว่า “จนเพราะห่วย รวยเพราะหุ้น” หุ้นสหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาฯ เป็นมิตรคู่เศรษฐกิจของสมาชิกทุกยุคทุกสมัย ไม่ว่าจะเศรษฐกิจของโลกหรือของประเทศไทยจะเป็นอย่างไร แต่เศรษฐกิจของข้าพเจ้ายังมั่นคง เพราะข้าพเจ้าเป็นสมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาฯ วันใดที่ข้าพเจ้ามีเงินเก็บออมไว้ได้แม้มีไม่มากนัก ข้าพเจ้าจะเพิ่มหุ้นสหกรณ์ฯ วันใดที่ข้าพเจ้ามีความจำเป็นทางการเงิน ข้าพเจ้าก็คิดถึงสหกรณ์ฯ ข้าพเจ้าก็ใช้หุ้นของข้าพเจ้าค้ำประกันเงินกู้ได้โดยไม่ต้องขอรบกวนเพื่อน ๆ สมาชิกมาช่วยค้ำประกันเงินกู้ของข้าพเจ้า



ในยามที่ประเทศไทยและทั่วโลกบอบช้ำจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 สหกรณ์ฯ ก็ไม่ทอดทิ้งสมาชิกของสหกรณ์ฯ สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาฯ ได้ให้ความช่วยเหลือสมาชิกมาโดยตลอด ซึ่งจะเห็นได้จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 อย่างรุนแรงในช่วงต้นปี พ.ศ. 2563 สหกรณ์ฯ ได้ให้ความช่วยเหลือสมาชิกโดยการให้เงินกู้เพื่อเหตุฉุกเฉินเฉพาะกิจ ทั้งในด้านการให้สมาชิกกู้ก่อนได้รับการจ่ายเงินปันผลและเงินเฉลี่ยคืน และในด้านการให้เงินกู้เพื่อเหตุฉุกเฉินเฉพาะกิจของสมาชิก ต่อมาได้เกิดเหตุการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 อีกครั้ง ในช่วงต้นปี พ.ศ. 2564 สหกรณ์ฯ ก็ได้มีมาตรการช่วยเหลือสมาชิกที่ได้รับผลกระทบจากโควิด-19 รอบสอง โดยให้สมาชิกขอยาวเวลาพักชำระหนี้ (ต้นเงินกู้) เป็นระยะเวลา 3 เดือน ตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ถึงเดือนเมษายน 2564

สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาฯ จึงเป็น “เพื่อนคู่คิด มิตรคู่เศรษฐกิจ” ของสมาชิกทุกคน

สุวรรณมา แซ่เฮ้ง เลขที่สมาชิก 341034

แลไปข้างหน้า : ก้าวอย่างสู่ความยั่งยืน



60 ปี หรือ 6 ทศวรรษที่ผ่านมา สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาฯ ประสบความสำเร็จสูงสุด การได้รับพระราชทานรางวัล สหกรณ์ดีเด่นแห่งชาติเป็นสหกรณ์แรกในประเทศไทยในทศวรรษที่ 2 และได้รับพระราชทานรางวัลนี้อีกในทศวรรษที่ 4 และทศวรรษที่ 5 นับเป็นสหกรณ์เพียงแห่งเดียวในประเทศไทยที่ได้รับพระราชทานรางวัลอันทรงเกียรตินี้ถึง 3 ครั้ง เป็นเครื่องยืนยัน ในขณะที่เดียวกันก็ต้องยอมรับความจริงว่าในช่วงเวลาแห่งความสำเร็จ ได้เกิดปัญหาใหญ่อันเกิดจากนโยบายการลงทุนที่ทำให้เกิดความเสียหายนับพันล้านบาทในช่วงปลายทศวรรษที่ 5 ต่อเนื่องมาถึงกลางทศวรรษที่ 6 อันเป็นเหตุการณ์ที่ควรศึกษาวิเคราะห์ และถอดบทเรียนไว้เป็นแนวทาง เพื่อหวนคืนสู่ความมั่งคั่ง ยั่งยืน ในทศวรรษหน้า และทศวรรษต่อไป

1. การปรับเปลี่ยนนโยบายการลงทุน

ธุรกิจสหกรณ์ต่างจากธุรกิจทั่วไปตรงที่ไม่มุ่งไปที่กำไรสูงสุด แต่ต้องมีรายได้เพียงพอในการจ่ายเงินปันผลและจัดสวัสดิการให้แก่สมาชิกตามสมควร

ธรรมชาติของการรวมตัวของมวลสมาชิกเพื่อก่อตั้งสหกรณ์ออมทรัพย์ ล้วนมีต้นเหตุมาจากความขาดแคลน เงินได้รายเดือนที่ได้รับจากงานประจำไม่เพียงพอต่อการดำรงชีวิตและการสร้างหลักประกันในชีวิตหลังพ้นจากงานประจำ เงินทุนสหกรณ์ออมทรัพย์ในระยะแรกซึ่งมีอยู่จำกัดจึงนำไปลงทุนให้สมาชิกกู้เกือบทั้งหมด ดังนั้น ที่มาของรายได้ของสหกรณ์ออมทรัพย์จึงมาจากดอกเบี้ยเงินให้สมาชิกกู้ เนื่องจากไม่มีเงินทุนเหลือพอที่จะนำไปลงทุนเพื่อหารายได้อื่น

สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาฯ ก็เช่นกัน ในช่วงแรกของการก่อตั้งในทศวรรษที่ 1 และทศวรรษที่ 2 รายได้หลักมาจากดอกเบี้ยเงินให้สมาชิกกู้ เมื่อเข้าสู่ทศวรรษที่ 3 สมาชิกเชื่อมั่นในการดำเนินการของสหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาฯ มากขึ้น นำเงินมาฝากและเพิ่มหุ้นเพื่อรับผลตอบแทนที่ดีกว่าการฝากไว้กับธนาคารพาณิชย์ สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาฯ จึงมีสถานะเป็น “สหกรณ์เงินเหลือ” กล่าวคือ มีทุนเรือนหุ้นและมีเงินรับฝากมากกว่าเงินส่วนที่ให้สมาชิกกู้ ในปี 2531 ปลายทศวรรษที่ 3 จึงเกิดนโยบายให้เงินกู้แก่สหกรณ์อื่นที่มีเงินทุนไม่เพียงพอในการบริการเงินกู้แก่สมาชิกของสหกรณ์นั้นๆ โดยให้บริการเงินกู้แก่สหกรณ์ออมทรัพย์ครูลำพูน จำกัด เป็นแห่งแรก นโยบายดังกล่าวนอกจากจะเป็นไปตามหลักการช่วยเหลือซึ่งกันและกันของสหกรณ์แล้ว ยังเป็นแหล่งที่มาของรายได้ที่สำคัญ เสริมสร้างความเป็นปึกแผ่นให้แก่สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาฯ ตั้งแต่นั้นเป็นต้นมา ทำให้ในปี 2535 เป็นปีแรกที่คณะกรรมการฯ ในขณะนั้น สามารถพลิกให้สัดส่วนรายได้อื่นอันได้แก่ รายได้จากดอกเบี้ยเงินให้กู้แก่สหกรณ์อื่น และดอกเบี้ยเงินฝากต่างๆ รวมกัน มาอยู่ที่ร้อยละ 57.30 ของรายได้ทั้งหมด สูงกว่ารายได้จากดอกเบี้ยเงินให้สมาชิกกู้ที่ลดลงเหลือร้อยละ 42.70 ได้เป็นครั้งแรก

รายได้จากดอกเบี้ยเงินให้กู้แก่สหกรณ์ออมทรัพย์อื่นเคยมีสัดส่วนสูงสุดถึงร้อยละ 71.61 ในปี 2538 หลังจากนั้นรายได้ส่วนนี้เริ่มลดลง อันเนื่องมาจากมีคู่แข่งมากขึ้นรวมทั้งสหกรณ์ต่างๆ มีเงินทุนมากขึ้น ความต้องการเงินกุน้อยลง สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาฯ จึงปรับนโยบายการลงทุนโดยการเพิ่มน้ำหนักการลงทุนในหุ้นกู้ตามเกณฑ์ที่คณะกรรมการพัฒนาสหกรณ์แห่งชาติ (คพช.) กำหนด ได้แก่ หุ้นกู้ในประเทศไทยที่ได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือตั้งแต่ระดับ A- ขึ้นไป จากบริษัทจัดอันดับความน่าเชื่อถือซึ่งได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) รวมทั้งการลงทุนในหุ้นสามัญในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยผ่านบริการกองทุนส่วนบุคคลของบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน 2-3 แห่ง ทำให้สัดส่วนรายได้จากดอกเบี้ยเงินให้กู้แก่สมาชิกลดลงมาโดยลำดับ และลดลงต่ำกว่าร้อยละ 20 โดยลงไปต่ำสุดที่ร้อยละ 11.03 ในปี 2555 ในขณะที่สมาชิกสามารถใช้บริการเงินกู้ได้เต็มสิทธิ์ในอัตราดอกเบี้ยหลังหักเงินเฉลี่ยคืนแล้วที่อาจต่ำที่สุดในประเทศไทย อีกทั้งในปี 2558 เป็นต้นมา สมาชิกผู้กู้สามารถเลือกอัตราดอกเบี้ยเงินกู้และอัตราเงินเฉลี่ยคืนโดยระบุไว้ในสัญญาเงินกู้ได้อีกด้วย

กล่าวได้ว่า ในปี 2535 ซึ่งเป็นช่วงต้นของทศวรรษที่ 4 เรื่อยมาจนถึงช่วงกลางทศวรรษที่ 6 สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาฯ สามารถหารายได้จากการลงทุนอื่นนอกเหนือจากการให้สมาชิกกู้ได้เป็นจำนวนมาก ทำให้ลดสัดส่วนรายได้จากดอกเบี้ยเงินให้กู้แก่สมาชิกลงเหลือเพียงประมาณร้อยละ 15 เรื่อยมาจนถึงปัจจุบัน แม้การปรับเปลี่ยนนโยบายการลงทุนดังกล่าวจะเป็นประโยชน์แก่สมาชิกผู้กู้ที่รับภาระดอกเบี้ยต่ำลงอย่างมาก แต่กลับกลายเป็นภาระหนักของคณะกรรมการฯ ที่จะต้องดำเนินการหารายได้จากการลงทุนภายนอก ซึ่งมีความเสี่ยงมากขึ้นจากการแข่งขันที่ทวีความรุนแรงขึ้นเรื่อยๆ ทั้งจากชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด (ชสอ.) เพื่อนสหกรณ์ออมทรัพย์ขนาดใหญ่ด้วยกัน และธนาคารพาณิชย์ แต่สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาฯ ก็สามารถดำเนินการมาได้ด้วยดีโดยตลอด มวลสมาชิกให้ความไว้วางใจและความเชื่อมั่นสูงมาก อย่างไรก็ตาม ความเสียหายนับพันล้านบาทที่ไม่มีใครคาดคิดมาก่อนได้เริ่มก่อตัวขึ้นแล้วตั้งแต่ปี 2551 เป็นต้นมา จากธุรกรรมการลงทุนภายนอกซึ่งเป็นที่มาของรายได้ร้อยละ 85 นั่นเอง

1.1 การลงทุนที่ไม่เป็นไปตามคาด

การลงทุนโดยทั่วไป ย่อมมีความเสี่ยงเป็นปกติวิสัย เมื่อเกิดความเสียหายในวงเงินที่ค่อนข้างสูง ย่อมจำเป็นต้องหาสาเหตุ หาทางแก้ไขให้เหมาะสมกับข้อเท็จจริง หากเกิดจากการกระทำอันไม่สุจริต ก็จำเป็นต้องดำเนินการตามขั้นตอนและกระบวนการทางกฎหมาย เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย รวมทั้งต้องถอดบทเรียนนำมาเป็นแนวทางป้องกันเพื่อมิให้เกิดขึ้นอีกในอนาคต

1.1.1 การให้เงินกู้และ/หรือการให้เงินฝากแก่สหกรณ์ประเภทอื่นที่ไม่ใช่สหกรณ์ออมทรัพย์

หากศึกษาประวัติการลงทุนของสหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาฯ จะพบว่าการลงทุนก่อนปี 2551 หลีกเลี่ยงการลงทุนกับสหกรณ์ประเภทอื่นที่ไม่ใช่สหกรณ์ออมทรัพย์มาโดยตลอด เพราะสหกรณ์ออมทรัพย์เป็นสหกรณ์ประเภทเดียวเท่านั้นที่สมาชิกทุกคนจะต้องมีเงินได้รายเดือนให้สหกรณ์ออมทรัพย์นั้นๆ หักเพื่อชำระหนี้จากต้นสังกัด ณ ที่จ่าย สหกรณ์ออมทรัพย์จึงได้รับชำระหนี้คืนตรงเวลาและครบถ้วนตามสัญญา โดยสมาชิกไม่อาจบิดพลิ้วได้เลย อาจกล่าวได้ว่ามีความปลอดภัยและมั่นคงกว่าการมีหลักทรัพย์หรือหลักประกันอื่นใด ในขณะที่สมาชิกสหกรณ์ประเภทอื่นจะไม่มีเงินได้รายเดือนให้สหกรณ์หัก ณ ที่จ่าย

ในระหว่างปี 2551-2556 สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาฯ มีการให้เงินกู้และ/หรือการให้เงินฝากแก่สหกรณ์อื่นที่ไม่ใช่สหกรณ์ประเภทออมทรัพย์จำนวนมากเป็นพิเศษ รวม 7 สหกรณ์ แต่ที่สำคัญมี 4 สหกรณ์ ดังนี้

1. สหกรณ์เครดิตยูเนียนคลองจั่น	1,431	ล้านบาท
2. สหกรณ์เครดิตยูเนียนมงคลเศรษฐี	200	ล้านบาท
3. สหกรณ์เคหสถานนพเก้ารวมใจ	915	ล้านบาท
4. ชุมนุมสหกรณ์ธนกิจไทย	585	ล้านบาท
รวมทั้งสิ้น	3,131	ล้านบาท

กรณีสหกรณ์เครดิตยูเนียนคลองจั่น จำกัด (สคจ.) เริ่มทำธุรกรรมครั้งแรกในปี 2551 โดยสหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาฯ นำเงินไปฝากจำนวน 200 ล้านบาท มีการฝากต่อและฝากเพิ่มรวมกันประมาณ 18 ครั้ง ณ 1 เมษายน 2553 สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาฯ มีเงินฝากไว้กับ สคจ.รวมทั้งสิ้น 650 ล้านบาท เมื่อ 22 ธันวาคม 2553 สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาฯ ให้เงินกู้แก่ สคจ. เป็นครั้งแรก จำนวน 1,000 ล้านบาทโดยมีหลักทรัพย์เป็นที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างราคาประเมิน 1,431 ล้านบาท จำนวนนี้เป็นประกัน ได้รับเงินฝากคืนเพียง 200 ล้าน ทำให้ ณ สิ้นปี 2553 มีเงินลงทุนอยู่กับ สคจ.จำนวนรวมทั้งสิ้น 1,450 ล้านบาท นับเป็นเงินที่นำไปลงทุนกับสหกรณ์อื่นแห่งเดียวมากที่สุด ต่อมาในเดือนเมษายน 2556 สื่อมวลชนทุกแขนงเผยแพร่ข่าวปัญหาภายในของ สคจ. ที่ก่อให้เกิดความเสียหายประมาณ 16,000 ล้านบาท ทำให้ สคจ.ขาดสภาพคล่องอย่างหนัก ในเดือนมิถุนายน 2556 สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาฯ ได้ให้เงินกู้แก่ สคจ. จำนวน 1,431 ล้านบาท โดยการหักกลบลบหนี้เงินกู้ครั้งที่ 1 แล้วรวม เงินฝาก 450 ล้านบาทที่ไม่มีหลักประกันให้เป็นเงินกู้ด้วย เพื่อให้มีหลักทรัพย์ค้ำประกันและ สคจ. สัญญาว่าจะชำระคืนจำนวน 180 งวดเดือน แต่ สคจ.ผิดนัดชำระหนี้ตั้งแต่ววดแรกเป็นต้นมา

ในเดือนสิงหาคม 2557 สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาฯ ได้ยื่นฟ้องศาลเพื่อเรียกหนี้คืนจาก สคจ. ตามคำแนะนำของคณะกรรมการ ศึกษาการทำธุรกรรมและนิติสัมพันธ์ระหว่างสหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาฯ และ สคจ. ซึ่งได้รับแต่งตั้งจากที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2556 หลังจากศาลประทับฟ้องได้เพียง 5 วัน สคจ.ได้เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการตามกฎหมาย ในเดือนมกราคม 2559 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งให้ สคจ. ฟื้นฟูกิจการได้ โดยมีแผนชำระคืนเงินกู้เป็นงวดรายเดือนแก่สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาฯ ให้ครบถ้วนภายในปี 2571 ซึ่ง สคจ. ไม่สามารถชำระหนี้ให้เป็นไปตามแผนได้ ยังคงค้างชำระอีกประมาณ 1,000 ล้านบาท อีกทั้งผิคนัดชำระหนี้เจ้าหนี้รายอื่นด้วย ดังนั้น ในเดือนมกราคม 2564 ศาลล้มละลายกลางจึงมีคำสั่งไม่อนุญาตให้ สคจ.แก้ไขแผนฯ ในการขอยืดเวลาการชำระหนี้ออกไปเป็น 77 ปี เมื่อไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามแผนฟื้นฟู สคจ.อาจต้องเข้าสู่ภาวะล้มละลาย หากมีการบังคับคดีนำหลักทรัพย์จำนองที่ค้ำประกันเงินกู้สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาฯ ไว้ ออกขายทอดตลาด สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาฯ อาจได้รับชำระหนี้คืนเต็มจำนวนเนื่องจากเป็นเจ้าของหนี้บุริมสิทธิเพียงรายเดียว

กรณีสหกรณ์เครดิตยูเนียนมงคลเศรษฐี จำกัด (สค.มศ.) เกิดเมื่อปี 2556 เป็นการให้เงินฝาก 200 ล้านบาท โดยมีการแก้ไขกฎเกณฑ์จากที่ต้องมีหลักทรัพย์จำนองเป็นประกันเงินฝาก เป็นไม่ต้องมีหลักทรัพย์ค้ำประกัน มีเพียงคณะกรรมการดำเนินการของ สค.มศ.ทั้งคณะค้ำประกันเป็นรายบุคคล เมื่อครบกำหนดฝากไม่สามารถถอนคืนเงินฝากได้ จึงแก้ปัญหาด้วยวิธีเดียวกับกรณี สคจ. คือ ให้สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาฯ ไปเปิดบัญชีเงินฝากไว้ที่ สค.มศ. เพื่อให้ สค.มศ. นำดอกเบี้ยเงินฝากที่ต้องชำระให้แก่สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาฯ ฝากไว้ในบัญชีนี้แทน การโอนเข้าบัญชีเงินฝากธนาคารกรุงไทย จำกัด สาขาสุรวงศ์ของสหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาฯ ในปี 2558 สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาฯ จึงยื่นฟ้องศาลฯ เพื่อเรียกเงินฝากคืน ในที่สุดศาลพิพากษาให้สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาฯ ชนะคดี แต่ไม่สามารถบังคับคดีกับคณะกรรมการฯ สค.มศ. ที่ทำสัญญาค้ำประกันไว้ได้ เนื่องจากศาลวินิจฉัยว่ามีการปลอมลายมือชื่อของกรรมการผู้ค้ำประกัน อย่างไรก็ตาม ในที่สุดสหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาฯ ได้ดำเนินการสืบทรัพย์และบังคับคดีจนกระทั่ง สค.มศ. ได้นำทรัพย์ที่เป็นสิ่งปลูกสร้างมาโอนชำระหนี้ให้แก่สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาฯ จนครบถ้วนแล้วตามคำพิพากษาเมื่อปลายปี 2563

กรณีสหกรณ์เคหสถานนพเก้ารวมใจ จำกัด (สค.นจ.) ซึ่งจดทะเบียนเป็นสหกรณ์เคหสถาน ในปี 2551 สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาฯ ให้เงินฝากแก่ สค.นจ. จำนวน 5 ครั้ง ในปี 2555-2556 รวมเป็นจำนวนเงินฝากทั้งสิ้น 915 ล้านบาท มีหลักทรัพย์จำนองเป็นประกัน คือ ที่ดินจำนวน 218 ไร่เศษ พร้อมบ้านจัดสรรกว่า 700 หลังในโครงการ “บ้านสวนสารคาม 2” ใกล้มหาวิทยาลัยมหาสารคาม วิทยาเขตกันทรวิชัย อ.กันทรวิชัย จ.มหาสารคาม แต่นายทะเบียนสหกรณ์ได้มีคำสั่งให้เลิกสหกรณ์เคหสถานนพเก้ารวมใจเมื่อปี 2560 เนื่องจากไม่ดำเนินการตามวัตถุประสงค์ของสหกรณ์ที่กำหนดไว้ในข้อบังคับฯ โดยไม่ได้จัดหาที่อยู่อาศัยให้แก่สมาชิกของตนเอง ในเขตมีนบุรีและเขตหนองจอก กรุงเทพมหานคร แต่กลับไปสร้างบ้านจัดสรรขายให้บุคคลภายนอก เป็นการแสวงหาผลประโยชน์ในเชิงพาณิชย์ในจังหวัดมหาสารคามซึ่งอยู่นอกเขตท้องที่ดำเนินการที่กำหนดไว้ในข้อบังคับฯ

จากการที่ สค.นจ.ไม่สามารถคืนเงินตามเงื่อนไขการฝาก สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาฯ จึงยื่นฟ้องศาล ต่อมาในปลายปี 2560 ศาลมีคำพิพากษาให้ สค.นจ.ชำระหนี้แก่สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาฯ จำนวน 1,063 ล้านบาทเศษ แต่ไม่สามารถบังคับคดีโดยการนำหลักทรัพย์จำนองขายทอดตลาดได้ เนื่องจากหลักทรัพย์จำนองบางส่วนถูกเจ้าหนี้รายอื่นของ สค.นจ.อายัดไว้ และผู้ชำระบัญชีของ สค.นจ.ได้ยื่นอุทธรณ์และยื่นขออนุญาติฎีกา ต่อศาลตามลำดับขอให้ศาลนำคดีที่สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาฯ ฟ้องชนะ สค.นจ. แล้ว กลับมาพิจารณาใหม่ พร้อมทั้งให้ระงับการขายทอดตลาดไว้ก่อน ซึ่งศาลพิจารณาแล้วให้ยกคำร้องของผู้ชำระบัญชีในชั้นอุทธรณ์และไม่อนุญาตให้ฎีกาเมื่อปี 2563 ทำให้สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาฯ สามารถกลับมาติดตามเร่งรัดการบังคับคดีให้นำหลักทรัพย์จำนองดังกล่าวออกขายทอดตลาดเพื่อให้เป็นรายได้กลับคืนมาเป็นเงินปันผลให้สมาชิกต่อไป

กรณีชุมนุมสหกรณ์ธนกิจไทย จำกัด เกิดขึ้นเมื่อปี 2554 เป็นการถือหุ้น 50 ล้านบาทและให้เงินฝากรวม 550 ล้านบาท โดยไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน และมีการฝากต่อเรื่อยมา ไม่สามารถถอนคืนเงินต้นได้ เพราะชุมนุม

สหกรณ์ธรกิจไทย จำกัด นำเงินไปฝากสหกรณ์เคหสถานนพเก้ารวมใจ จำกัด มากกว่า 4,000 ล้านบาทแล้ว ไม่สามารถถอนคืนได้ ทำให้ผลประกอบการขาดทุนเป็นจำนวนมาก คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ออมทรัพย์ จุฬาฯ ชุดปี 2563 จึงได้ยื่นฟ้องศาลฯ เรียกเงินฝากคืน ปัจจุบันชุมนุมสหกรณ์ธรกิจไทย จำกัด ได้รับความเห็นชอบจากนายทะเบียนสหกรณ์ ให้จัดทำแผนพัฒนาธุรกิจ ในระยะเวลา 6 ปี เพื่อให้มีรายได้กลับมา ดำเนินกิจการได้ตามปกติ

1.2 การเพิ่มสัดส่วนการลงทุนหุ้นกู้ระยะยาว

ที่ผ่านมา สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาฯ มีการลงทุนในหุ้นกู้เป็นจำนวนมาก โดยเงินลงทุนส่วนหนึ่งเป็นเงินกู้ระยะสั้นจากธนาคาร ซึ่งการลงทุนดังกล่าวนี้สามารถสร้างผลตอบแทนเป็นรายได้ประมาณร้อยละ 50 ของรายได้ทั้งหมด การลงทุนในหุ้นกู้ลักษณะนี้ ผู้เชี่ยวชาญทางการเงินมีความเห็นว่ามีความเสี่ยงค่อนข้างสูง เพราะเท่ากับใช้เงินกู้จำนวนมาก ไปลงทุนระยะยาวประมาณ 7-10 ปี

❖ กรณีศึกษา การลงทุนหุ้นกู้ของ บริษัทการบินไทย จำกัด (มหาชน) (บมจ.การบินไทย)

ในช่วงปี 2554 – 2558 และ ปี 2561 สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาฯ ได้ลงทุนในหุ้นกู้ของ บมจ.การบินไทย จำนวน 32 รายการ รวมทั้งสิ้น 2,385.70 ล้านบาท ได้รับผลตอบแทนร้อยละ 3.32 – 5.58 ต่อปี คิดเป็นสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 11.87 ของการลงทุนในหุ้นกู้ของสหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาฯ (ข้อมูล ณ เมษายน 2563) การลงทุนในหุ้นกู้ บมจ.การบินไทยดังกล่าวเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่ภาครัฐกำหนด คือเป็นหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ และ ได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือตั้งแต่ระดับ A- ขึ้นไป

ผลตอบแทนจากการลงทุนในหุ้นกู้ของ บมจ.การบินไทย ตั้งแต่ปี 2554 เป็นต้นมาจนถึงสิ้นปี 2562 ได้รับผลตอบแทนมาแล้วรวมทั้งสิ้น 552.70 ล้านบาท จะทยอยครบกำหนดไถ่ถอนภายในปี 2571 เมื่อศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งรับคำร้องขอฟื้นฟูกิจการในวันที่ 27 พฤษภาคม 2563 จึงส่งผลให้ บมจ.การบินไทย ได้รับประโยชน์ในการหยุดชำระหนี้ เพื่อปรับปรุงการบริหารภายในให้เหมาะสม และสามารถฟื้นฟูกิจการได้ตามแผนที่วางไว้

เมื่อเกิดปัญหาดังกล่าว ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย นับตั้งแต่รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ อธิบดีกรมส่งเสริมสหกรณ์ อธิบดีกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ประธานสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย ประธานชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด (ชสอ.) และผู้แทนสหกรณ์ทั้ง 87 แห่งที่ลงทุนในหุ้นกู้ บมจ.การบินไทย (รวมเป็นเงินลงทุนทั้งสิ้น 45,586 ล้านบาท) ได้ผนึกกำลังกันเป็นหนึ่งเดียวในการปกป้องผลประโยชน์ร่วมกัน เพิ่มอำนาจการต่อรอง เพื่อให้ได้รับผลกระทบจากปัญหานี้ให้น้อยที่สุด และได้มีการจัดตั้ง “คณะกรรมการติดตามการแก้ไขปัญหาหุ้นกู้บริษัทการบินไทย จำกัด (มหาชน)” ซึ่งประธานกรรมการดำเนินการสหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาฯ ได้ร่วมเป็นคณะกรรมการชุดนี้ด้วย มีการจัดประชุมหารือ หาแนวทางแก้ไขปัญหาในเชิงรุก กำหนดมาตรการระยะสั้นด้วยการสำรองเงินสภาพคล่องให้เพียงพอสำหรับการถอนเงินฝากของสมาชิก มาตรการระยะกลาง คือ การเจรจากับกรมส่งเสริมสหกรณ์และกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ เพื่อการผ่อนปรนและกำหนดแนวทางในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญอย่างเป็นทางการให้สหกรณ์ต่างๆ ถือปฏิบัติ ทั้งนี้เพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อกำไรสุทธิของสหกรณ์อื่นๆ มากเกินไป

กล่าวได้ว่า กรณีหุ้นกู้ บมจ.การบินไทย เป็นตัวอย่างของการลงทุนในหุ้นกู้ของบริษัทเดียวในสัดส่วนค่อนข้างสูง คือ เป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 10 ของการลงทุนในหุ้นกู้ทั้งหมดของสหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาฯ ดังกล่าวข้างต้น เมื่อเกิดปัญหาที่ไม่คาดคิด จึงมีผลกระทบต่อผลประโยชน์จากการลงทุนค่อนข้างมาก

2. ผลกระทบที่ตามมา

ปัญหาที่เกิดจากการลงทุนกับสหกรณ์ 4 แห่ง และการลงทุนในหุ้นกู้ บมจ.การบินไทย ดังกล่าว นอกจากจะทำให้รายได้ขาดหายไปเป็นจำนวนมากแล้ว ยังส่งผลกระทบต่อด้านอื่นตามมา ดังนี้

2.1 คดีความ ในสองรูปแบบ คือ

- 2.1.1 การฟ้องสหกรณ์ต่างๆ เพื่อเรียกหนี้/เงินฝากคืนหลายแห่ง เช่น สหกรณ์เครดิตยูเนี่ยน คลองจั่น จำกัด สหกรณ์เครดิตยูเนี่ยนมงคลเศรษฐกิจ จำกัด สหกรณ์เคหสถานนพเก้ารวมใจ จำกัด สหกรณ์การเกษตรหนองจอก จำกัด สหกรณ์การเกษตรมาบตาชังโกเอน จำกัด เป็นต้น แม้ศาลจะพิพากษาให้สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาฯ เป็นฝ่ายชนะทุกคดีก็ตาม แต่กลับได้รับการชดเชยเป็นเงินคืนเพียงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับเงินลงทุนและผลตอบแทนที่พึงได้ ส่วนที่เหลือจะต้องไปสู้รบทรัพย์บังคับคดีตามคำพิพากษาต่อไป ปัจจุบันแม้จะมีการเร่งรัดบังคับคดีมากเพียงใด ก็ยังไม่สามารถขายทอดตลาดได้สำเร็จ อันเนื่องมาจากเป็นหลักทรัพย์ที่ต่อมูลค่าสูงมากและหรือมีปัญหาทับซ้อนอยู่หลายปัญหา
- 2.1.2 การฟ้องแพ่งคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาฯ ชุดที่นำเงินไปลงทุน ตามคำสั่งนายทะเบียนสหกรณ์ จำนวน 7 ชุด คือ ชุดที่ 48 ประจำปี 2551 ถึง ชุดที่ 54 ประจำปี 2557 จำนวน 3 คดี ทุกคดีอยู่ในขั้นตอนการพิจารณาคดีของศาล คดีที่มีมูลค่าความเสียหายมากที่สุด คือ คดีการทำธุรกรรมกับสหกรณ์เคหสถานนพเก้ารวมใจ จำกัด

อนึ่ง เนื่องจากปัญหาการทำธุรกรรมระหว่างสหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาฯ กับ 4 สหกรณ์ดังกล่าว จึงมีสมาชิกกลุ่มหนึ่งทำหนังสือร้องทุกข์กล่าวโทษไปยังกรมสอบสวนคดีพิเศษ (ดีเอสไอ) ใน พ.ศ. 2562 ดีเอสไอได้สรุปสำนวนการสืบสวนเบื้องต้น และเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564 ได้รับคดีดังกล่าวเป็น คดีพิเศษที่ 25/2564 พร้อมทั้งออกคำสั่งแต่งตั้งคณะพนักงานสอบสวนคดีพิเศษ เพื่อดำเนินการสอบสวนคดีนี้ต่อไป

2.2 การตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวนมาก

เมื่อมีการผิมนัดชำระหนี้จากการลงทุน สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาฯ จึงต้องปฏิบัติตามระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ โดยการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ เป็นสินทรัพย์ที่ต้องติดตามเป็นพิเศษซึ่งจะถูกบันทึกบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายในปีนั้นๆ ในช่วงปี 2557-2563 ต้องตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้นประมาณ 1,336 ล้านบาท

2.3 เงินปันผลลดลง

ผลกระทบจากการผิมนัดชำระหนี้ทั้งหลาย นอกจากจะทำให้ขาดรายได้ที่เป็นดอกเบี้ยเงินกู้และดอกเบี้ยเงินฝากรวมกันประมาณ 150 ล้านบาทต่อปีแล้ว ยังต้องตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ จึงส่งผลโดยตรงให้เหลือกำไรสุทธิเพื่อจัดสรรเป็นเงินปันผลสำหรับสมาชิกลดลง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในปี 2562 สามารถจัดสรรเป็นเงินปันผลแก่สมาชิกได้เพียงร้อยละ 3.37 เท่านั้น

2.4 เงินทุนรักษาระดับอัตราเงินปันผลลดลง

ข้อบังคับฯ กำหนดให้ที่ประชุมใหญ่ฯ จัดสรรกำไรสุทธิส่วนหนึ่งไม่เกินร้อยละ 2 ของทุนเรือนหุ้นที่มีอยู่ ณ วันสิ้นปีไว้เป็นเงินทุนรักษาระดับอัตราเงินปันผล ทำให้มีเงินทุนรักษาระดับอัตราเงินปันผลสะสมรวมทั้งสิ้น 241.87 ล้านบาท ตั้งแต่ปี 2558 - 2562 ได้นำมาใช้เพื่อรักษาอัตราเงินปันผลไม่ให้น้อยเกินไป หลังจากนั้นนำมาใช้ในปี 2562 แล้ว ยังคงเหลืออยู่เพียง 23,000 บาทเศษ เท่านั้น

2.5 เงินทุนสวัสดิการสมาชิก และ เงินทุนสาธารณประโยชน์ ลดลง

เงินทุนทั้งสองนี้มีการใช้จ่ายในแต่ละปีประมาณ 80 ล้านบาทเศษ ดังนั้นเพื่อเป็นหลักประกันอันมั่นคงและยั่งยืนของการให้สวัสดิการแก่สมาชิก จึงมีความจำเป็นต้องจัดสรรกำไรสุทธิเพื่อการนี้ทุกปีให้เท่ากับหรือมากกว่าจำนวนเงินที่จ่าย

ออกไปในแต่ละปี ตามที่ข้อบังคับฯ กำหนดไว้ คือ ให้จัดสรรเป็นเงินทุนสวัสดิการสมาชิกไม่เกินร้อยละ 10 ของกำไรสุทธิ และจัดสรรเป็นเงินทุนสาธารณประโยชน์ไม่เกินร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิ ตั้งแต่ปี 2557 เป็นต้นมา เมื่อกำไรสุทธิลดลง การจัดสรรเพื่อเป็นเงินทุนสวัสดิการสมาชิกและเงินทุนสาธารณประโยชน์ก็ต้องลดลงโดยนัยเดียวกับทุนรักษาระดับอัตราเงินปันผลด้วยเช่นกัน

3. ปัญหาอันเนื่องมาจากปัจจัยภายนอก

3.1 แหล่งรายได้หลักให้ผลตอบแทนลดลง

จากที่ได้กล่าวไว้แล้วในตอนต้นว่าแหล่งรายได้หลักมากกว่าร้อยละ 50 ของรายได้ทั้งหมดมาจากการลงทุนในหุ้นกู้ต่างๆ ในช่วงปลายทศวรรษที่ 6 อัตราดอกเบี้ยนโยบายของประเทศลดลงอย่างต่อเนื่อง หุ้นกู้ของบริษัทที่มีฐานะมั่นคงอยู่ในเกณฑ์ที่ลงทุนได้ ที่เปิดขายใหม่จึงเสนออัตราดอกเบี้ยลดลงเหลือเพียงประมาณร้อยละ 3 เศษ เท่านั้น จึงทำให้ปริมาณการลงทุนและผลตอบแทนลดลง

3.2 แหล่งรายได้รองลดลง

เงินลงทุนโดยการให้สหกรณ์ออมทรัพย์อื่นกู้ ซึ่งเป็นแหล่งรายได้รองประมาณร้อยละ 35 ของรายได้ทั้งหมดได้รับผลกระทบจากสภาพเศรษฐกิจของประเทศอันเนื่องมาจากสภาพคล่องล้มระบบ คณะกรรมการนโยบายการเงิน (กนง.) ธนาคารแห่งประเทศไทย ลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายลงเหลือเพียงร้อยละ 0.50 นับเป็นอัตราที่ต่ำที่สุดเท่าที่เคยมีมา สมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์ต่างๆ จึงนำเงินไปฝากสหกรณ์ออมทรัพย์เป็นจำนวนมาก เพื่อรับผลตอบแทนที่สูงกว่าการฝากไว้กับธนาคารพาณิชย์ ทำให้สหกรณ์ออมทรัพย์ต่างๆ มีสภาพคล่องมากขึ้น ความต้องการเงินกู้จากสหกรณ์อื่นลดลงเป็นอย่างมาก ขณะเดียวกันสหกรณ์ออมทรัพย์ขนาดใหญ่และชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งอยู่ในตลาดเดียวกัน มีการแข่งขันกันมากขึ้น โดยการลดดอกเบี้ยเงินให้กู้ อีกทั้งมาตรการจากภาครัฐที่กำหนดให้สหกรณ์ให้เงินกู้แก่สมาชิกได้ไม่เกินร้อยละ 70 ของเงินได้รายเดือน ทั้งนี้เพื่อให้สมาชิกมีเงินเดือนเหลือไว้ใช้จ่ายในชีวิตประจำวันร้อยละ 30

3.3 สถานการณ์โควิด-19

การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ก่อให้เกิดความเดือดร้อนและเสียหายเป็นอย่างมาก คาดว่าจะส่งผลกระทบโดยตรงจากความผันผวนของทั้งเศรษฐกิจภายในประเทศและเศรษฐกิจโลกอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ โดยภาพรวม การคาดการณ์เรื่องนี้ยากมาก เนื่องจาก ณ เวลานี้ ยังไม่สามารถบอกได้ว่า โควิด-19 จะสิ้นสุดลงเมื่อใดและอย่างไร ที่สำคัญกว่านั้น คือ จะมีการเยียวยาและฟื้นฟูเศรษฐกิจในประเทศและเศรษฐกิจโลกได้อย่างไร และรวดเร็วเพียงใด ในเบื้องต้นนายทะเบียนสหกรณ์ได้ออกประกาศ ลงวันที่ 18 มีนาคม 2563 ผ่อนผันให้สหกรณ์ที่ยังจัดประชุมใหญ่ฯ ไม่ได้ แม้จะเกิน 150 วันตามที่กฎหมายสหกรณ์กำหนด สามารถใช้วงเงินกู้ยืมประจำปี แผนงาน งบประมาณรายจ่ายประจำปี และผู้ตรวจสอบกิจการของปีที่แล้วไปพลางก่อน รวมทั้งให้คณะกรรมการดำเนินการชุดเดิมปฏิบัติหน้าที่ต่อไปจนกว่าจะมีการประชุมใหญ่ฯ สหกรณ์ฯ จึงยังคงดำเนินการต่อไปได้ตามปกติ

ในส่วนของสมาชิกที่ได้รับความเดือดร้อน คณะกรรมการดำเนินการฯ ได้มีมติให้สามารถยื่นขอพักชำระหนี้ เฉพาะส่วนต้นเงินไม่รวมดอกเบี้ยได้ตามความจำเป็น เริ่มตั้งแต่เดือนเมษายน 2563 เป็นต้นมา ต่อเนื่องจนกว่าสถานการณ์โควิด-19 จะคลี่คลาย

4. ก้าวเข้าสู่ความยั่งยืน

จากปัญหาในช่วงก่อนหน้าดังกล่าวมาแล้ว เป็นเหตุให้คณะกรรมการดำเนินการที่เข้ามาบริหารสหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาฯ ตั้งแต่ พ.ศ. 2560 ถึงปัจจุบัน เพิ่มความระมัดระวังในการลงทุนมากขึ้น กอปรกับปัญหาที่เกิดขึ้นกับสหกรณ์หลายแห่ง ทำให้หน่วยงานภาครัฐที่กำกับดูแล เริ่มปรับเปลี่ยนมาตรการต่างๆ ให้เข้มงวด รัดกุมและสอดคล้องกับสภาวการณ์ต่างๆ ที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อประโยชน์ในการป้องกันและแก้ไขปัญหาต่างๆ ของขบวนการสหกรณ์

4.1 การปรับเปลี่ยนกฎเกณฑ์ที่เข้มงวดจากหน่วยงานที่กำกับดูแล

การประกาศใช้พระราชบัญญัติสหกรณ์ ฉบับที่ 3 พ.ศ. 2562 ซึ่งบังคับใช้ตั้งแต่ 19 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นมา อันเนื่องมาจากพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2542 ได้ใช้บังคับมาเป็นเวลานาน ทำให้มีบทบัญญัติบางประการไม่เอื้อประโยชน์ต่อการพัฒนาและคุ้มครองระบบสหกรณ์ สมควรปรับปรุงบทบัญญัติต่างๆ เพื่อการพัฒนา คุ้มครอง และสร้างเสถียรภาพแก่ระบบสหกรณ์ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยเพิ่มการกำหนดคุณสมบัติของสมาชิกสหกรณ์ การกำหนดคุณสมบัติของกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ แก้ไขเพิ่มเติมอำนาจหน้าที่ของนายทะเบียนสหกรณ์ เพื่อให้มีความเหมาะสมยิ่งขึ้น กำหนดประเภทและลักษณะของสหกรณ์ วัตถุประสงค์และขอบเขตแห่งการดำเนินกิจการของสหกรณ์ ปรับปรุงบทบัญญัติเกี่ยวกับสมาชิกสมทบของสหกรณ์ กำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ ผู้จัดการ และเจ้าหน้าที่ของสหกรณ์เกี่ยวกับการดำเนินกิจการของสหกรณ์ แก้ไขเพิ่มเติมบทบัญญัติเกี่ยวกับผู้ตรวจสอบกิจการ บทบัญญัติเกี่ยวกับงบการเงิน และบทบัญญัติเกี่ยวกับการสอบบัญชี เพิ่มบทบัญญัติเกี่ยวกับการดำเนินงานและการกำกับดูแลสหกรณ์ออมทรัพย์และสหกรณ์เครดิตยูเนียนที่ดำเนินกิจการในทำนองเดียวกันกับสถาบันการเงินไว้เป็นการเฉพาะ และกำหนดให้มีคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์เพื่อให้การพิจารณาวินิจฉัยอุทธรณ์สะดวกรวดเร็วยิ่งขึ้น และปรับปรุงบทกำหนดโทษและอัตราโทษให้มีความเหมาะสมยิ่งขึ้น

บทบัญญัติที่สำคัญและเข้มงวดมากขึ้นของพระราชบัญญัติสหกรณ์ (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2562 ที่มีผลต่อสหกรณ์ออมทรัพย์เป็นการเฉพาะ คือ “มาตรา 89/2 การดำเนินงานและการกำกับดูแลสหกรณ์ออมทรัพย์และสหกรณ์เครดิตยูเนียน” ที่กำหนดให้กระทรวงเกษตรและสหกรณ์หารือร่วมกับกระทรวงการคลังและธนาคารแห่งประเทศไทย ออกเป็นกฎกระทรวงภายในเวลา 2 ปี ในเรื่องต่อไปนี้

- (1) การกำหนดขนาดของสหกรณ์ออมทรัพย์และสหกรณ์เครดิตยูเนียน
- (2) การกำหนดคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามอื่นของกรรมการดำเนินการสหกรณ์ และผู้จัดการ
- (3) การกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์
- (4) การให้กู้และการให้สินเชื่อ
- (5) การรับฝากเงิน การก่อหนี้ และการสร้างภาระผูกพัน ซึ่งรวมถึงการกู้ยืมเงิน หรือการค้ำประกัน
- (6) การดำรงเงินกองทุน
- (7) การบริหารสินทรัพย์และการดำรงสินทรัพย์สภาพคล่อง
- (8) การฝากเงินหรือการลงทุน
- (9) การกำกับดูแลด้านธรรมาภิบาล
- (10) การจัดชั้นสินทรัพย์และการกั้นเงินสำรอง
- (11) การจัดทำบัญชี การจัดทำและการเปิดเผยงบการเงิน การสอบบัญชี และการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี
- (12) การจัดเก็บและรายงานข้อมูล
- (13) เรื่องอื่นๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานและการกำกับดูแล

กรมส่งเสริมสหกรณ์ได้จัดทำร่างกฎกระทรวง 13 ฉบับ และได้เปิดเวทีรับฟังความคิดเห็นจากสหกรณ์ต่างๆ ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2562 เป็นต้นมา ทั้งนี้เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ได้ร่วมกันพิจารณาถึงความเหมาะสม ผลกระทบต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น อันเนื่องมาจากเกณฑ์การกำกับดูแลสหกรณ์ในร่างกฎกระทรวงดังกล่าว หลายประเด็นมีความเข้มงวดคล้ายเกณฑ์กำกับดูแลสถาบันการเงินต่างๆ ของธนาคารแห่งประเทศไทย ซึ่งสหกรณ์ออมทรัพย์ส่วนใหญ่อาจไม่สามารถถือปฏิบัติได้ ทำให้สามารถออกกฎกระทรวงได้เพียง 7 เรื่อง คือ (1) (2) (3) (6) (9) (11) และ (12) โดยประกาศในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2564 ส่วนเรื่องที่เหลือ ยังอยู่ระหว่างการพิจารณาหาข้อสรุปเพื่อประกาศใช้ต่อไป

4.2 การบริหารจัดการไปสู่ความยั่งยืน

ตั้งแต่ปี 2560 ถึงปัจจุบัน สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาฯ มีมาตรการเชิงป้องกัน มาตรการเชิงรุกในการบริหารจัดการการดำเนินงานต่างๆ เพื่อก้าวไปสู่ความยั่งยืน ดังนี้

- 4.2.1 ไม่มีนโยบายให้สหกรณ์อื่นที่ไม่ใช่สหกรณ์ออมทรัพย์กู้ยืมหรือฝากเงิน เว้นแต่เป็นส่วนหนึ่งของแผนในการจัดการมูลหนี้ที่ค้างจ่าย
- 4.2.2 ปรับเกณฑ์การลงทุนต่างๆ ให้รัดกุมและรอบคอบอยู่ในเกณฑ์ที่เหมาะสมยิ่งขึ้น อีกทั้งเพื่อให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติสหกรณ์ (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2562 ได้ลดสัดส่วนการลงทุนในหุ้นกู้จากเดิม เนื่องจากผู้เชี่ยวชาญทางการเงินมีความเห็นว่าการลงทุนในหุ้นกู้ในลักษณะ Double Financing กล่าวคือ การซื้อหุ้นกู้แล้วนำหุ้นกู้นั้นไปเป็นหลักประกันการกู้เงินระยะสั้นจากธนาคารในอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ที่ต่ำ แล้วนำเงินไปซื้อหุ้นกู้อีกหนึ่งรอบ มีความเสี่ยงค่อนข้างสูง เพราะเท่ากับใช้เงินกู้จำนวนมากในการลงทุนระยะยาวประมาณ 7-10 ปี
- 4.2.3 เสริมสร้างเครือข่ายสหกรณ์ออมทรัพย์ที่เป็นพันธมิตรเพิ่มขึ้นในทั่วทุกภูมิภาค เพื่อขยายและรักษาฐานลูกค้าสหกรณ์ออมทรัพย์ทั่วประเทศที่ยังมีความจำเป็นต้องพึ่งพาเงินกู้ไปให้บริการสมาชิก รวมทั้งเพิ่มทางเลือก ปรับเงื่อนไขการชำระคืนเงินกู้ให้มีความหลากหลายสอดคล้องกับความต้องการของสหกรณ์ผู้กู้ ปรับลดอัตราดอกเบี้ยให้เป็นไปตามกลไกตลาดและเป็นธรรม
- 4.2.4 ริเริ่ม และเร่งรัดพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศต่างๆ ในการให้บริการสมาชิกในรูปแบบออนไลน์ผ่านโทรศัพท์เคลื่อนที่ เพื่อเพิ่มความสะดวกสบาย สามารถใช้บริการต่างๆ ได้จากทุกที่ ทุกเวลา ลดต้นทุน ลดค่าใช้จ่าย ประกอบกับการเกิดสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 จึงได้มีการเร่งรัดปรับปรุงวิธีการให้บริการที่ทันสมัยยิ่งขึ้น สอดคล้องกับสถานการณ์แบบ New Normal ช่วยแก้ปัญหาการที่สมาชิกต้องเดินทางมาทำธุรกรรมด้วยตนเอง โดยเปิดให้บริการออนไลน์ผ่าน CU SAVINGS COOP Application เชื่อมโยงกับธนาคารขนาดใหญ่ 3 ธนาคาร คือ ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) และธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2563 เพื่อให้สมาชิกสามารถฝาก-ถอนเงิน ระหว่างบัญชีเงินฝากออมทรัพย์ของสมาชิกที่เปิดไว้กับธนาคารใดธนาคารหนึ่งหรือทั้ง 3 ธนาคาร กับบัญชีออมทรัพย์ของสมาชิกที่เปิดไว้กับสหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาฯ ผ่านโทรศัพท์เคลื่อนที่ได้จากทุกที่ ทุกเวลา โดยไม่ต้องเสียเวลาและค่าเดินทางมารับบริการที่เคาน์เตอร์บริการของสหกรณ์อีกต่อไป นอกจากนี้สมาชิกยังสามารถตรวจสอบข้อมูลส่วนตัวต่างๆ เช่น เงินสะสมรายเดือน จำนวนและมูลค่าหุ้น เงินฝาก เงินกู้ สวัสดิการที่เคยได้รับและข้อมูลข่าวสารต่างๆ ส่วนบริการเงินกู้ออนไลน์ที่ใช้หุ้นค้ำประกันมีกำหนดเปิดให้บริการในเวลาอันใกล้ขึ้นซึ่งเร็วขึ้นกว่ากำหนดเดิม ทั้งนี้เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อโรคโควิด-19 ตามประกาศของมหาวิทยาลัยและภาครัฐอย่างเคร่งครัด
- 4.2.5 ปฏิบัติตามคำแนะนำของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยซึ่งได้มีหนังสือถึงสหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาฯ คือ บันทึกข้อความ จากกลุ่มภารกิจเลขานุการผู้บริหาร ศูนย์บริหารกลาง ที่ ศทก.ลข(7)069/2560 ลงวันที่ 1 มิถุนายน 2560 โดยมีข้อเสนอแนวทางการบริหารงานสหกรณ์ 9 ข้อ เพื่อสร้างความมั่นใจแก่ประชาคมจุฬาฯ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและบุคคลภายนอก พร้อมทั้งเสริมสร้างความแข็งแกร่งในการดำเนินงานของสหกรณ์ โดยเน้นย้ำให้ดำเนินการตามเกณฑ์ใหม่ของกรมส่งเสริมสหกรณ์ ที่จะมีผลบังคับใช้กับสหกรณ์ออมทรัพย์และสหกรณ์เครดิตยูเนียน ซึ่งสหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาฯ ได้นำข้อเสนอดังกล่าวมาปฏิบัติตามความเหมาะสมแก่กรณีแล้ว
- 4.2.6 การแสวงหาแนวทางใหม่ๆ จากบริษัทที่ปรึกษาระดับนานาชาติ คณะกรรมการดำเนินการชุดปี 2562-2563 มีนโยบายให้ความสำคัญมากขึ้นกับการวิเคราะห์สถานะ และความมั่นคงของบริษัทผู้ออกหุ้นกู้ สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาฯ จำเป็นต้องหาทางปรับนโยบายและแผนการลงทุนให้มีความสมดุลยิ่งขึ้น รวมทั้งการพัฒนากระบวนการบริหารจัดการของสหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาฯ ให้ทันสมัย จึงได้ติดต่อและต่อรองเงื่อนไขต่างๆ กับบริษัทที่เป็นมืออาชีพและได้รับการยอมรับในระดับนานาชาติ ให้เข้ามาวาง

ระบบ เพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงทั้งหลายที่ถาโถมเข้ามาเกินกว่าที่ระบบเดิมจะรองรับได้ ในที่สุดได้มีการลงนามสัญญาจ้างกับบริษัท PricewaterhouseCoopers ABAS Ltd. (PwC) เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2562 เพื่อให้พัฒนากระบวนการทำงานของสหกรณ์ โดยมีระยะเวลาศึกษาวิเคราะห์และทำข้อเสนอภายใน 3 เดือน และเป็นพี่เลี้ยงให้กับสหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาฯ ในการพัฒนาระบบงานรวม 3 ปี นับจากวันลงนามสัญญา โดยมีเป้าหมายการเป็นสหกรณ์แบบอย่างที่ดี มีระบบบริหารความเสี่ยง เพื่อไม่ให้เกิดการลงทุนและการบริหารเงินที่อาจมีความเสี่ยงอีก

ต่อมา คณะกรรมการดำเนินการฯ ชุด ปี 2563-2564 ได้พัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงระบบการควบคุมภายในต่างๆ ตามสรุปผลการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบกิจการ ประจำปี 2562 และตามรายงานผลการสอบทานการควบคุมภายในและข้อเสนอแนะเพื่อการปรับปรุง (Roadmap) ในระยะเวลา 3 ปี ของบริษัทที่ปรึกษา PricewaterhouseCoopers (PwC) ซึ่งการดำเนินการของผู้ตรวจสอบกิจการและ PwC เป็นการประเมินระบบการควบคุมภายในตามมาตรฐาน COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) อันเป็นแนวทางที่ภาครัฐให้การสนับสนุน รวมทั้งการแก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับและระเบียบต่างๆ ของสหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาฯ ให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติสหกรณ์ฉบับใหม่ เพื่อกำกับดูแลกิจการของสหกรณ์ออมทรัพย์และสหกรณ์เครดิตยูเนียนโดยเฉพาะ อันจะเป็นการเพิ่มระดับความเชื่อมั่น ความมั่นใจในการป้องกันและป้องปรามการทุจริตต่างๆ ในวงการสหกรณ์ได้อีกระดับหนึ่ง

- 4.2.7 การสร้างสำนึกความเป็นเจ้าของสหกรณ์ให้แก่มวลสมาชิก คณะกรรมการดำเนินการฯ มุ่งให้ความสำคัญกับการเผยแพร่ข้อมูล ข่าวสาร และตอบข้อซักถามของสมาชิกในประเด็นต่างๆ เพื่อให้สมาชิกได้เข้าใจและสนใจติดตามการดำเนินการของสหกรณ์ฯ ตลอดจนตระหนักถึงสิทธิและหน้าที่สำคัญ โดยการเสียสละเวลาเข้าร่วมประชุมใหญ่เพื่อทำหน้าที่สอดส่องดูแล และส่งเสริมสนับสนุนกิจการของสหกรณ์ให้เป็นองค์กรที่เข้มแข็ง และให้ความสำคัญกับการเลือกตั้งคนดีที่มีทั้งความรู้และความสามารถ โดยเฉพาะต้องเป็นผู้มีคุณวุฒิด้านการเงิน การบัญชี การบริหารจัดการ หรือ เศรษฐศาสตร์ ตามที่กำหนดในกฎกระทรวง เข้ามาเป็นคณะกรรมการดำเนินการบริหารเงินของสมาชิกด้วยความซื่อสัตย์สุจริต รอบคอบ เพื่อให้สหกรณ์มีความเจริญก้าวหน้าสืบไป

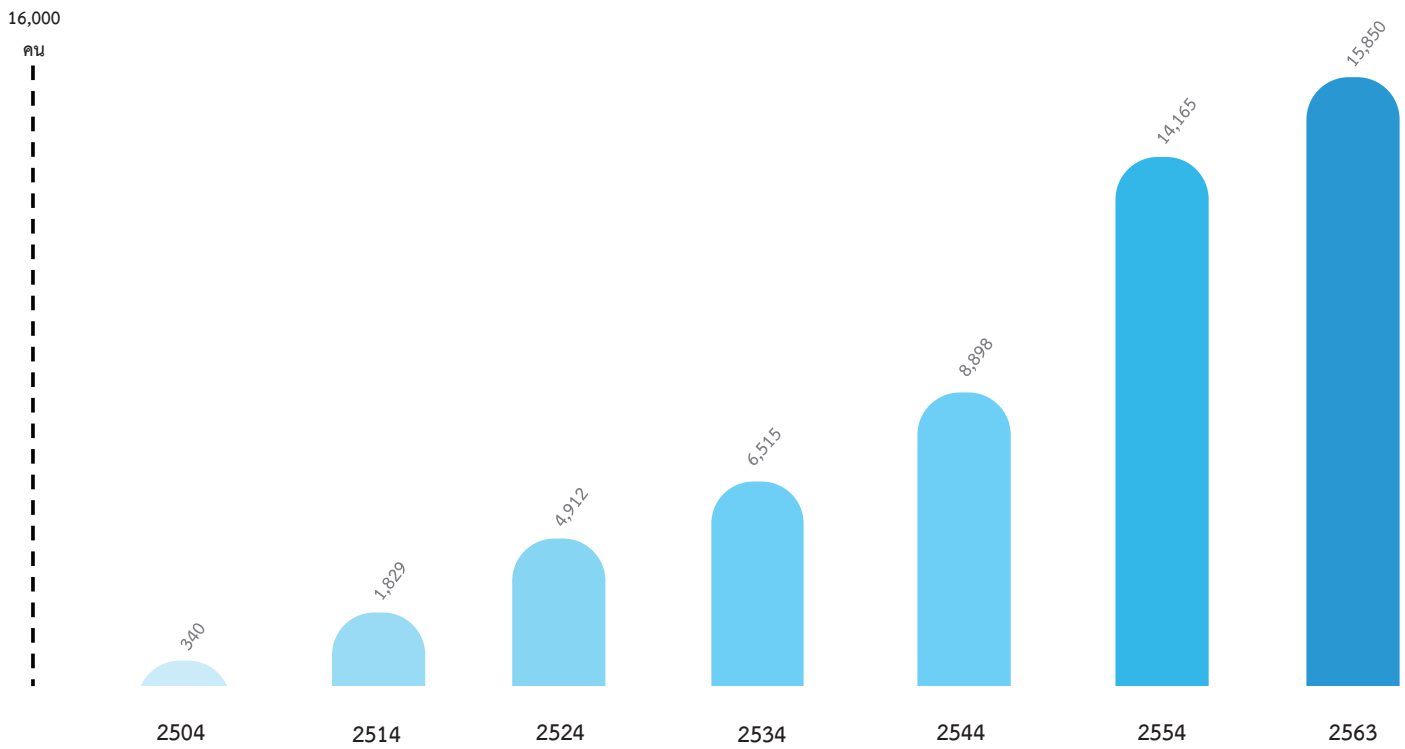
จากการวิเคราะห์ความสำเร็จและปัญหาบางประการของสหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาฯ ในหกทศวรรษที่ผ่านมา รวมทั้งความพยายามปรับปรุงแก้ไขปัญหาดังที่ได้กล่าวมาแล้ว จึงคาดหวังได้ว่า หากทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องกับองค์กรแห่งนี้ ได้แก่ หน่วยงานที่กำกับดูแล มวลสมาชิก คณะกรรมการดำเนินการ ตลอดจนฝ่ายจัดการ คือ เจ้าหน้าที่สหกรณ์ซึ่งรับผิดชอบงานด้านต่างๆ ได้ทำหน้าที่ของตนอย่างเต็มความสามารถ โดยมุ่งหวังให้เกิดผลดีแก่องค์กร และโดยยึดหลักธรรมาภิบาลอย่างแท้จริง สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จำกัค ย่อมก้าวไปข้างหน้า สูทศวรรษต่อไปได้ด้วย ความมั่นคงและยั่งยืน



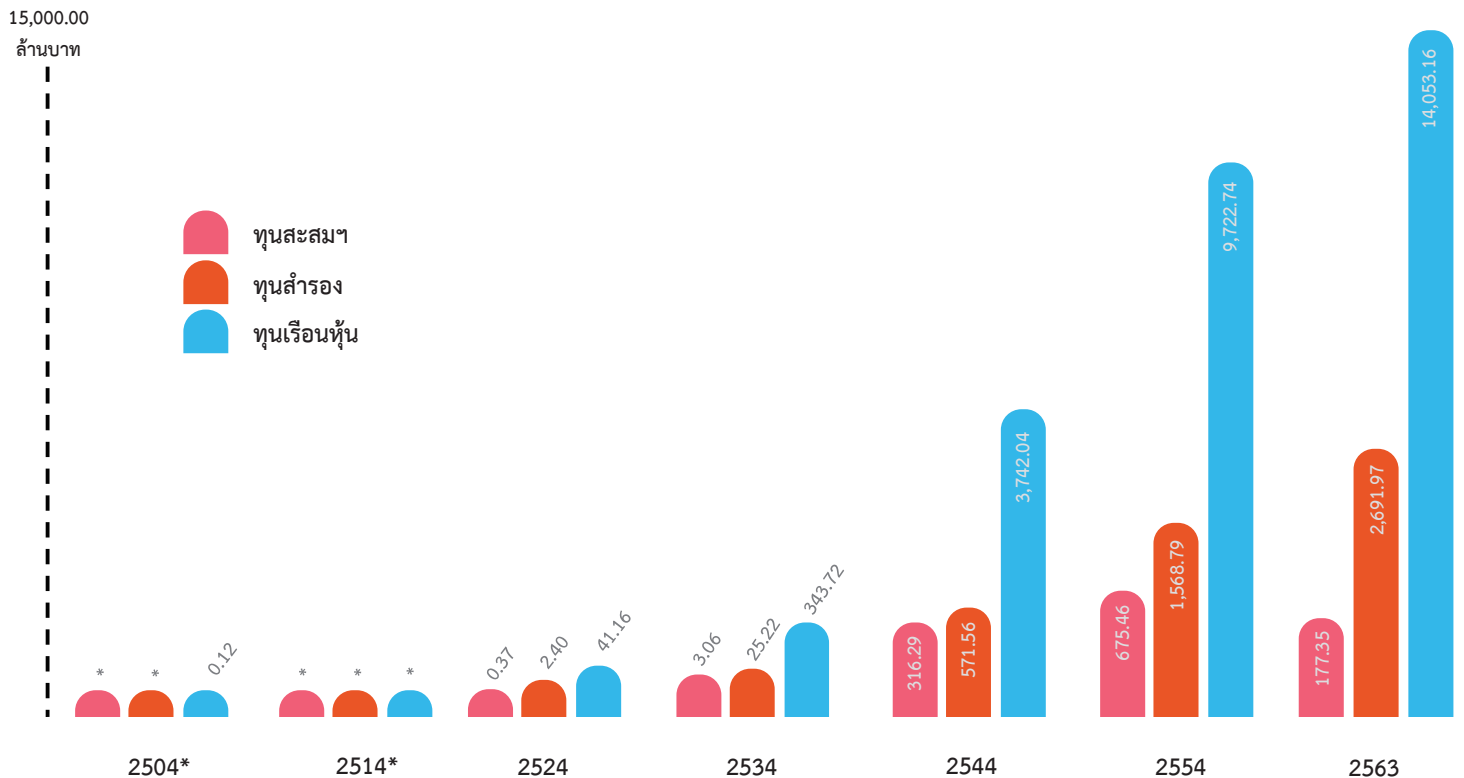
พลการดำเนินงาน 6 ทศวรรษ
สภากรรณออมทรพียจุฬาลงกรณมหาวิทยาลัย จ้ากัถ



จำนวนสมาชิก 6 ทศวรรษ

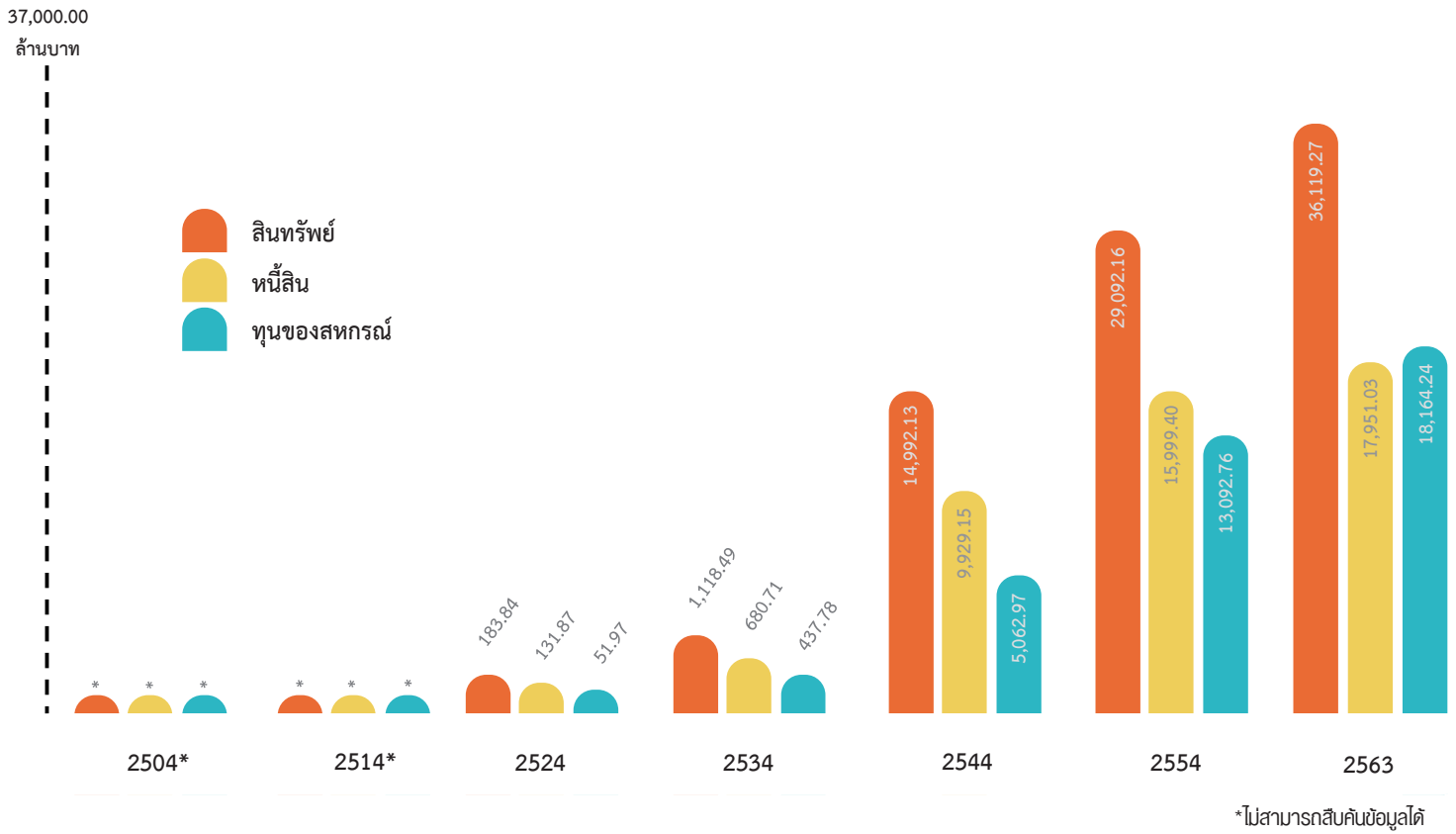


ทุนสะสมฯ ทุนสำรอง ทุนเรือนหุ้น 6 ทศวรรษ

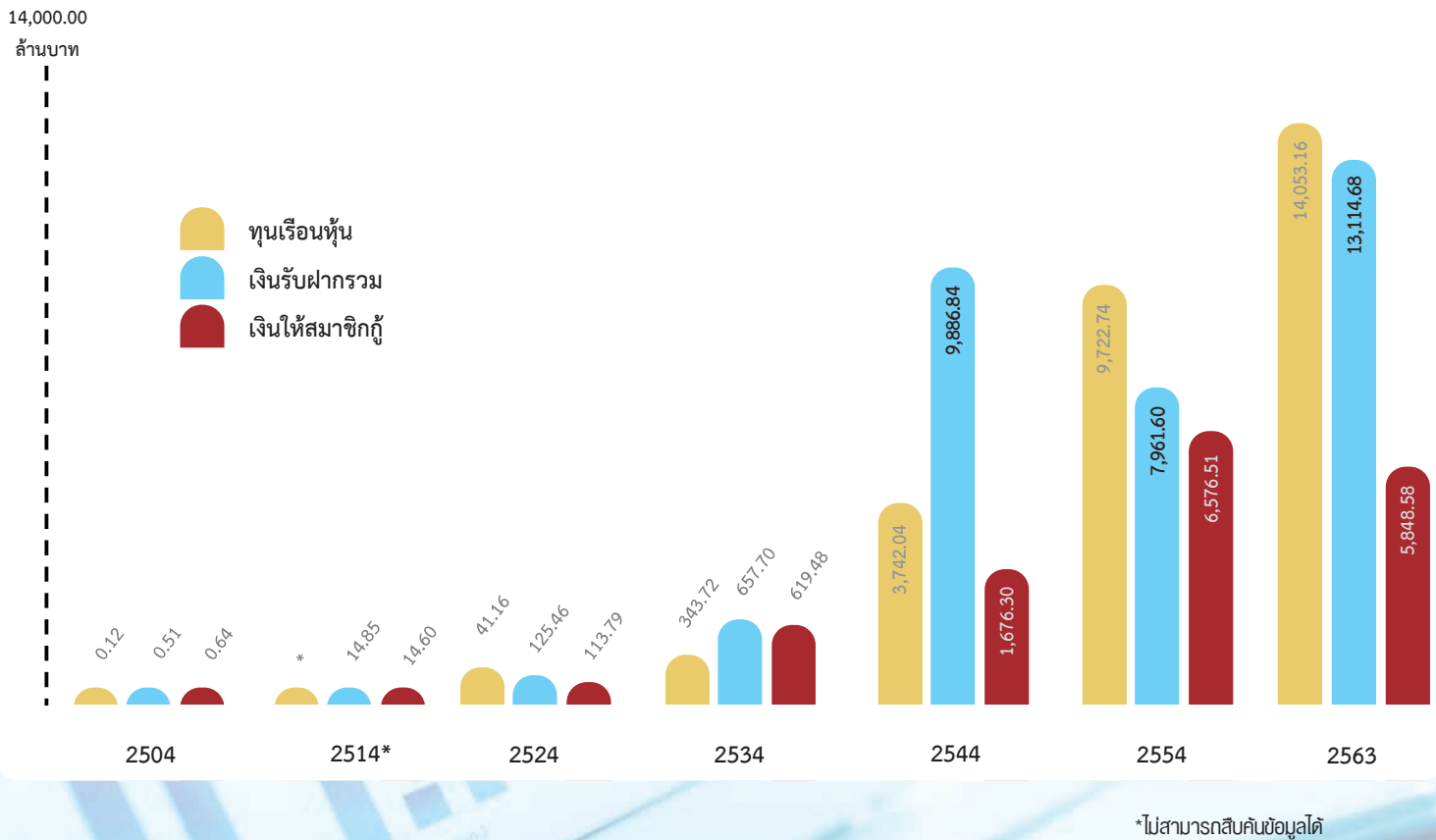


*ไม่สามารถสืบค้นข้อมูลได้

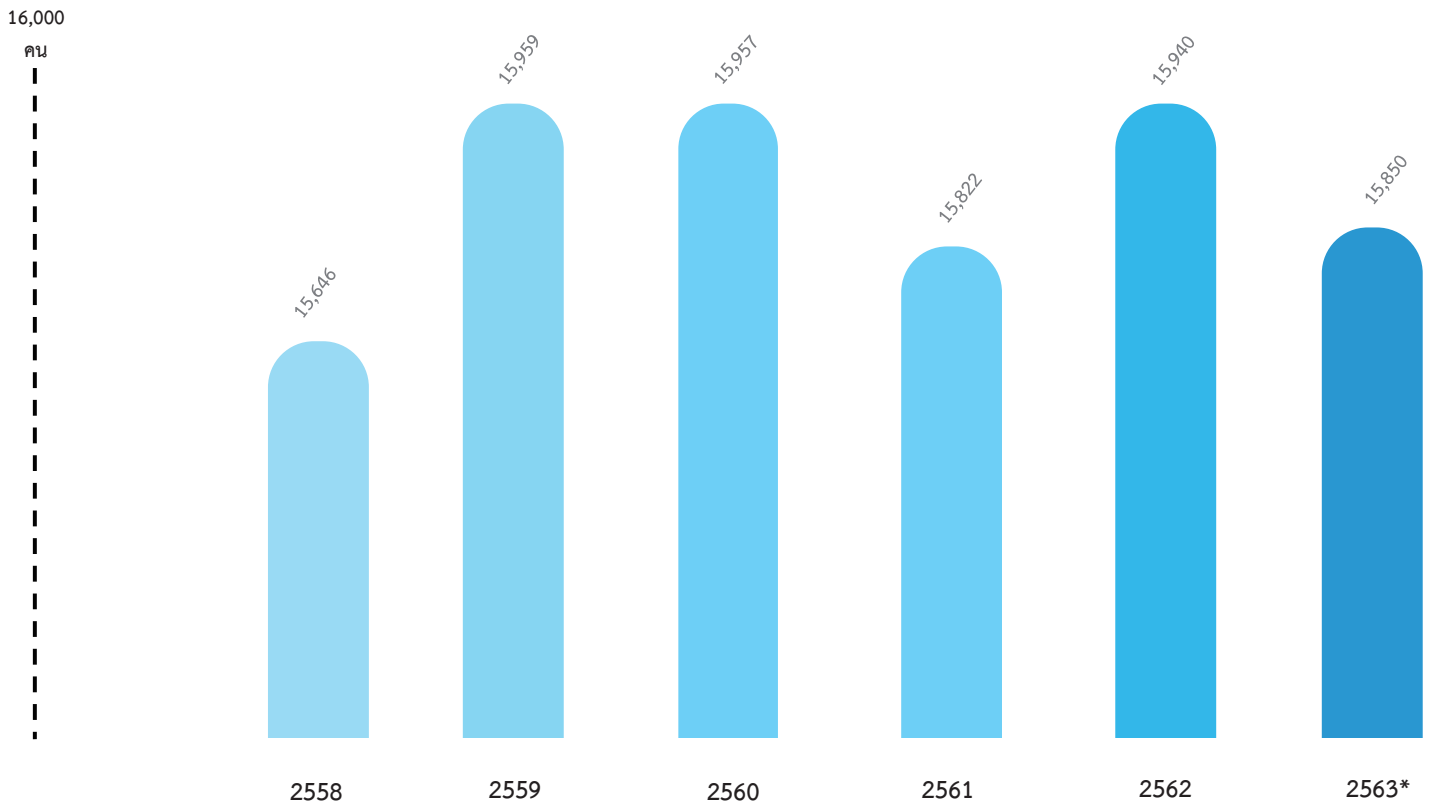
สินทรัพย์ หนี้สิน ทุนของสหกรณ์ 6 ทศวรรษ



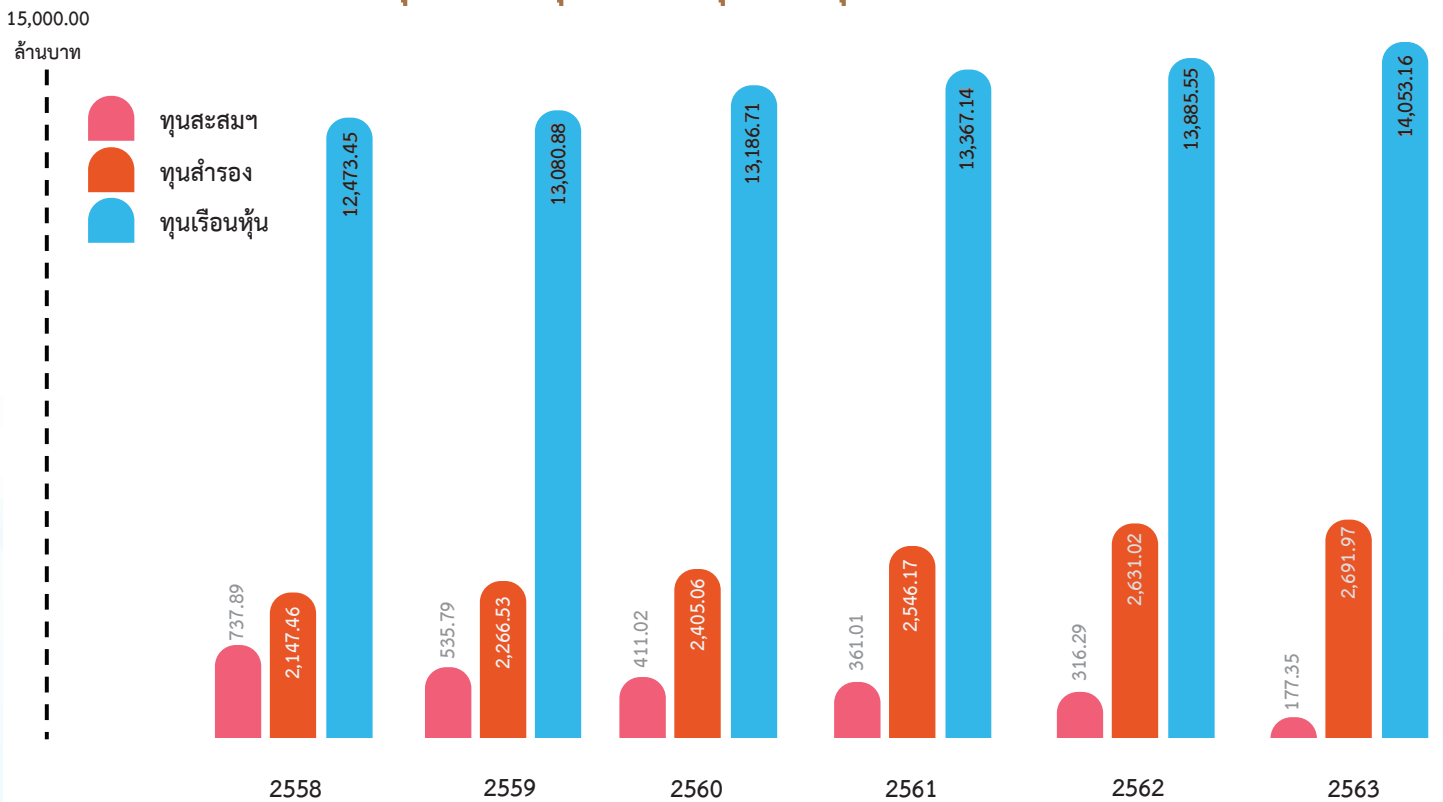
ทุนเรือนหุ้น เงินฝากรวม เงินให้สมาชิกกู้ 6 ทศวรรษ



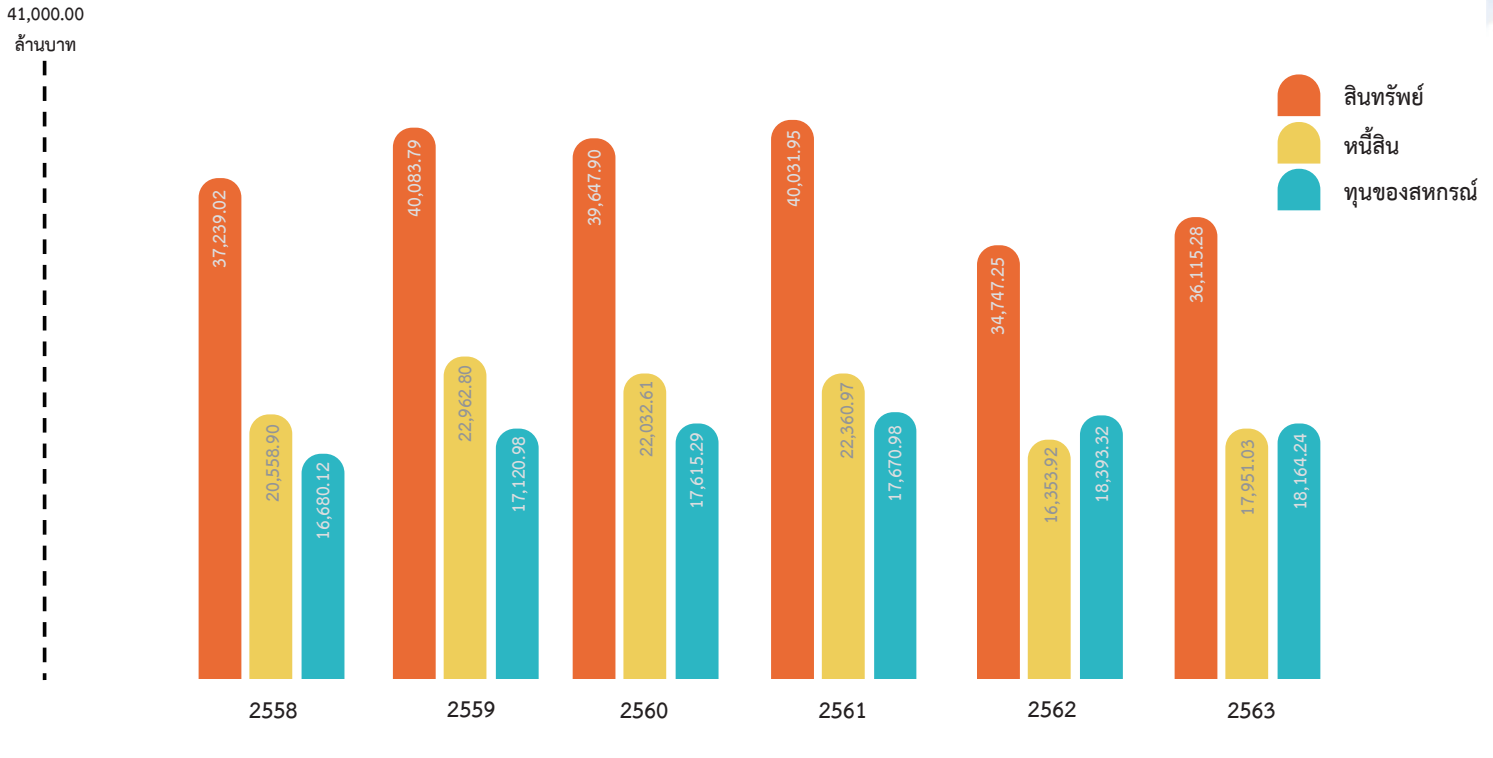
จำนวนสมาชิก 6 ปี ย้อนหลัง



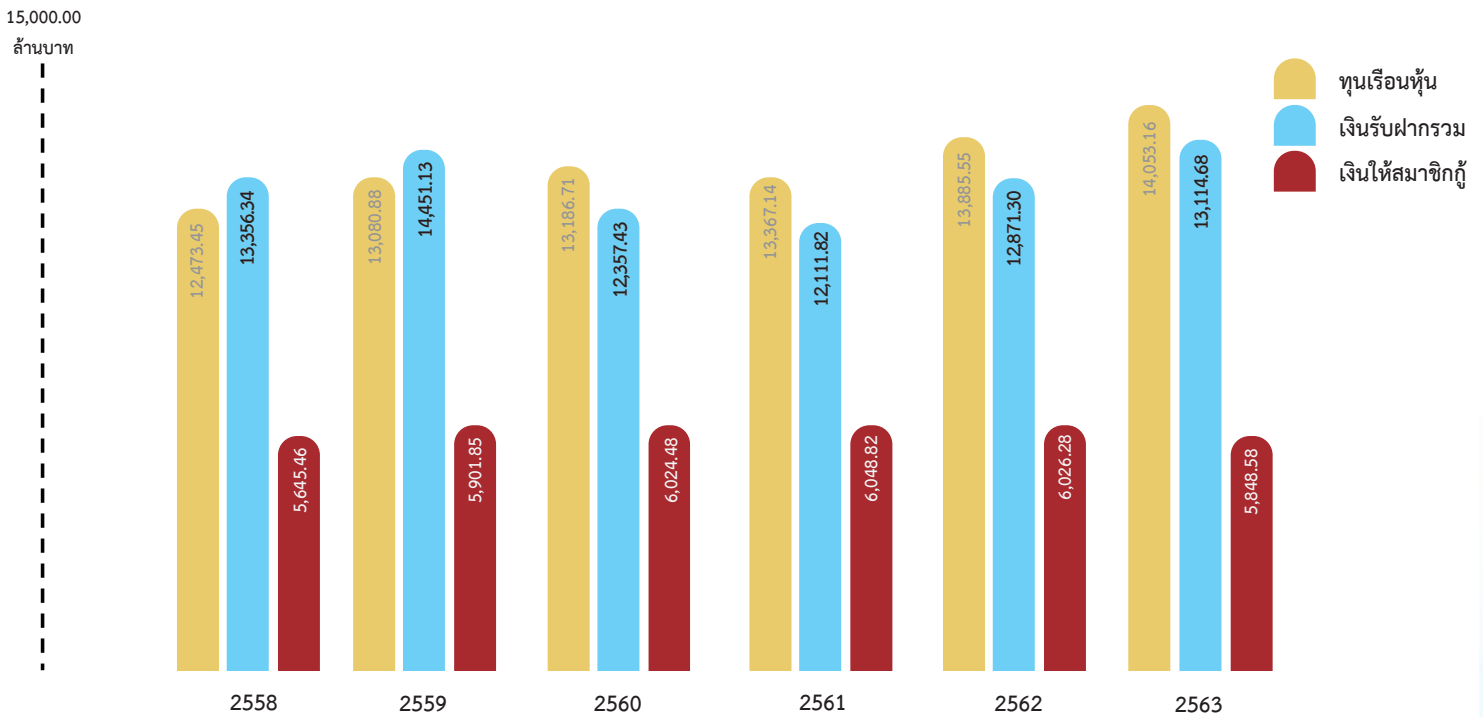
ทุนสะสมฯ ทุนสำรอง ทุนเรือนหุ้น 6 ปี ย้อนหลัง



สินทรัพย์ หนี้สิน ทุนของสหกรณ์ 6 ปี ย้อนหลัง



ทุนเรือนหุ้น เงินรับฝากรวม เงินให้สมาชิก 6 ปี ย้อนหลัง



สมาชิกเริ่มแรกที่ย้ายชื่อจดทะเบียนสหกรณ์ จำนวน 129 คน มีรายชื่อดังต่อไปนี้

สำนักเลขาธิการ

1. นายสรวง เต็มสุข
2. นายอุดร ชื่นกลิ่นรูป
3. นายเกิด พุ่มไม้
4. นายทองเจือ อันรินเรือง
5. นายสวัสดิ์ นาคเกตุ
6. นายฮั่ว แซ่ลี่
7. นายเมี้ยน การศาสตร์
8. นายชู มักสุขเสริม
9. นายเทียบ แดงวิสุทธิ
10. นายผลัด แยมศร
11. นายบุญรอด ภู่ประกาย
12. นายหัน ทรัพย์พานิช
13. นายหริ่ม เก็มกาแมน
14. นายจรัล พวงนาค
15. นายสนอง จันทรศัพท์
16. นายลำดวน รัตนเกษตร
17. นายทองคำ สุภาพไฉ
18. นายม้วน ลพพงษ์
19. นายชิต กลัดแก้ว
20. นายสัจจะ ชูเชื้อ
21. นายเสงี่ยม เพชรน้อย
22. นายสนิท ดิสมดุง
23. นายสุพัฒน์ ศิริวิทย์
24. นางกอบกุล เกิดผล
25. นางมานี จันทรศัพท์
26. นายบุญส่ง หงษ์ทอง
27. นายขาลี โล่ห์สุวรรณ
28. นางสาวสุรางค์ ศรีนทุ
29. นายกลิ้ง บัวอ่อน
30. นายดิ่ง มีพันธ์ุ
31. นายสม แซ่มชูแพ
32. นางสาวศศิธร ยิ่งประดับ
33. นางสาววิภาพรรณ ศรีมงคล
34. นายศิริ สุทธากาศ
35. นายเอนก คัยนันท์
36. นางสาวประสานต์ หอมสนิท

คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี

37. นายเมือง เสนีวงศ์ ณ อยุธยา
38. นางสาวศรีสว่าง หาญวงศ์
39. นางสาวชลันศรี สุนทรยาตร

คณะครุศาสตร์

40. นางอำไพ สุจริตกุล
41. นายไพบูลย์ ศิริรัตน์
42. นายสวัสดิ์ มงคลเกษม
43. นางรุจา บุญอาภา
44. นายเสถียร บัวประเสริฐ

คณะรัฐศาสตร์

45. นายสมนึก ประยูรวงศ์
46. นายไศล นิรัตติยกุล
47. นางสาวสมจิตต์ อินทปัด
48. นายอุดม ทองคำสุข
49. นางขจร สาธุพันธ์ุ
50. นายประเสริฐ แยมกลิ่นฟุ้ง
51. นางสาวอรณี เลาวพงศ์
52. นายบุญเทียม พันธุ์เณร
53. นายเขียน ธีระวิทย์
54. นายเกษม บุรกลีกร
55. นายเสริม ดิสขำ
56. นางสาวกร ไทยธวัช
57. นายตา ดีแท้
58. นายเจริญ จิตรประยูร
59. นายปรีชา แสงสว่าง

คณะวิทยาศาสตร์

60. นายศุภชัย วานิชวัฒนา
61. นายเพ็ง โสมนะพันธ์ุ
62. นายสุขุม ศรีธัญรัตน์
63. ม.ร.ว.ชนาญวัต เทวกุล
64. นายรณรงค์ ณ ตะกั่วทุ่ง
65. นายกฤตยา ญาณอุดม
66. นายทวีศักดิ์ ปิยะกาญจน์
67. นายทองกลิ้ง วัฒนวิทย์การ
68. นายโกศล วิมุกตายน

สมาชิกเริ่มแรกที่เข้าชื่อขอจดทะเบียนสหกรณ์ จำนวน 129 คน มีรายชื่อดังต่อไปนี้

69. นางสาวก่องกัญจน์ คงคานนท์
70. นางสาวพรรณิ วนารัตน์
71. นางสาวอัมพา สถิตย์วงศ์
72. นายบุญยอด เรืองไชย
73. นายกำพล อิศรางกูร
74. นายธรรมบุญ สรรพานิช
75. นายไพรัช สายเชื้อ
76. นายเชาวน์ ชีโนรักษ์
77. พ.จ.อ. พูน อาจปรุ
78. นายสำริด เกิดม่วน
79. นายสงวน ปลื้มสกุล
80. นายสี บุญยอ
81. นายกมล กลัดราย
82. นายสวัสดิ์ เจื่อนาค
83. นายมนู มั่นทอง
84. นายคำ ลำสันเทียะ
85. นางสุรณี พ่วงมาลี
86. นายละม่อม แยมวิมล
87. นายบุญจันทร์ ทศนาทร
88. นายกลิน สุวตะพันธ์ุ

คณะวิศวกรรมศาสตร์

89. นายเกียรติ พีชผา
90. นายพิมล บุญอากาศ
91. นายพิ่ง แยมขจร
92. นายจำเนียร แสงสว่าง
93. นายจำนงค์ บัวประเสริฐ
94. นายอารี ศาสตริน
95. นายทวี บุญนาค
96. นายบุญเพ็ญ พึ่งทองหล่อ
97. นายเฉื่อย ทิมวงศ์
98. นายแหวน สุระอาษา
99. นางเฉลา บุญนาค

100. นายหยด ด้วงอุส่าห์
101. นางสาวบุญยืน อ่อนอุดม
102. นายจงรักษ์ สารियाชีวะ
103. นายเวียง คงสวัสดิ์
104. นางถมยา อัครโกศล
105. นายประเสริฐ พึ่งทองหล่อ
106. นายผล รอดปราณี
107. นายสนิท นาคเกษม
108. นายอาภรณ์ เก่งคง
109. นายวิชัย คังขจันทรานนท์
110. นายวินเลิศ ภาวุฒานนท์

คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์

111. ม.ร.ว.แหลมฉาน หัสตินทร
112. นายเอี่ยม อนันตศานต์
113. นายบรรหาร สนั่นพานิช
114. ร.ต.อุดมศรี บุรณศิริ
115. ม.ล.สันธยา อิศรเสนา
116. นายยศ ศรีถาวร
117. นายประทีป จันทรเขต
118. นายประพุทธ ยุกศิริตัน
119. นางสีนิช วีระรัตน์
120. นายวิทย์ นักร้อง
121. นายเต็ม เจริญใจ
122. นายพร ปุอุบล
123. นายสระสิทธิ์ วงวาส

คณะอักษรศาสตร์

124. ม.ร.ว.สุนนชาติ สวัสดิ์กุล
125. ม.ล.จ้อย งอนรณ
126. นางสาววนิดา สุรวดี
127. นางสาวสาวิตรี แพ่งสภา
128. นายวิเชียร พุทธินันท์
129. นายพิชิต อภัยนันท์

ทำเนียบประธานกรรมการ สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จำกัด



ศ.ศุกชัย วานิชวัฒนา
(พ.ศ. 2504 - พ.ศ. 2511)



ศ.ดร.สุภุม ศรีธัญรัตน์
(พ.ศ. 2512 - พ.ศ. 2515)



ศ.ดร.วิจิตร ศรีสอ้าน
(พ.ศ. 2516 - พ.ศ. 2517)



รศ.ประพันธ์พงศ์ เวชชาชีวะ
(พ.ศ. 2518 - พ.ศ. 2525)



ศ.นพ.จตุรพร หงสประภาส
(พ.ศ. 2526 - พ.ศ. 2527)



รศ.ดร.สวัสด์ แสงบางปลา
(พ.ศ. 2528 - พ.ศ. 2543)
(พ.ศ. 2546 - พ.ศ. 2549)
(พ.ศ. 2552 - พ.ศ. 2555)
(พ.ศ. 2558 - พ.ศ. 2559)

ทำเนียบประธานกรรมการ สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จำกัด



รศ.ดร.ณรงค์ อยู่ถนอม
(พ.ศ. 2544 - พ.ศ. 2545)



รศ.ดร.บัญชา ชลาภิรมย์
(พ.ศ. 2550 - พ.ศ. 2551)
(พ.ศ. 2556 - พ.ศ. 2557)



ผศ.ดร.จุมพล พูลภัทรชีวิน
(พ.ศ. 2560 - พ.ศ. 2561)



ศ.น.สพ.สมชาย จินทร์ผ่องแสง
(กุมภาพันธ์ - พฤษภาคม พ.ศ. 2562)



ผศ.ดร.วีระพันธ์ ริงส์วีจิตรประภา
(พ.ศ. 2562 - ปัจจุบัน)

ทำเนียบผู้จัดการ
สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จำกัด



นายสมชาย กุลธำรง
(2519 - 2520)



นายนิพนธ์ อภิธิสัญญากร
(2521 - 2528)



นายประพุดร ยุคศิริตม
(2529 รักษาการ)



นางพรรัตน์ ชมเห็นชอบ
(2530 รักษาการ)



นางอรอนงค์ สัจจนา
(2531 - 2532)

ทำเนียบผู้จัดการ
สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จำกัด



นางมัลลิกา ยุทธา
(2533)



นางศิริวรรณ ปัญญาธรรม
(2534 - 2559)



นายเดชิตพร เศรษฐี
(2560 - 2562)

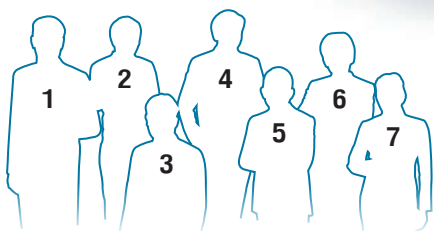


นางกเวลิน วรรณโกวิท
(2563 - ปัจจุบัน)



สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬ

คณะกรรมการดำเนินการชุดที่ 60 ประจำปี 2563
สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จำกัด

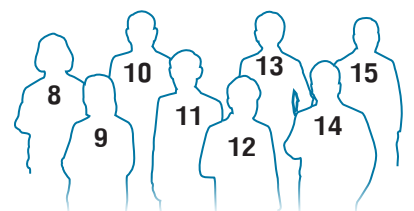


- | | | |
|--------------------|------------------|------------------|
| 1. ผศ.ดร.วีระพันธ์ | รังสีวิจิตรประภา | ประธานกรรมการ |
| 2. ผศ.นพ.ตุลย์ | สิทธิสมวงศ์ | รองประธานกรรมการ |
| 3. นายอุดม | โชคศิริ | รองประธานกรรมการ |
| 4. อ.ชาญวิทย์ | อุทัยใส | เหรัญญิก |
| 5. ผศ.นิพนธ์ | กิติกุล | เลขานุการ |

ศาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จำกัด



- | | | | |
|---------------------------|---------|--------------------------|---------|
| 6. นายวิเชียร ปลื้มคิด | กรรมการ | 11. รศ.ศุภฤกษ์ มั่นใจตน | กรรมการ |
| 7. น.ส.อารีย์ โพธิ์ขวัญ | กรรมการ | 12. นายศิริศักดิ์ สีคำภา | กรรมการ |
| 8. นางอนุวงศ์ นุ่มลิ้มคิด | กรรมการ | 13. รศ.ปาริชาติ ภู่ว่าง | กรรมการ |
| 9. นางพรรณี สระสม | กรรมการ | 14. นายพารา รื่นสุนทร | กรรมการ |
| 10. นายปฐมพงศ์ บรรพบุรุษ | กรรมการ | 15. นายรัฐ ธนะภูมิ | กรรมการ |



ฝ่ายจัดการ



1. นางเกวลิน วรรณโกวิท ผู้จัดการ
2. น.ส.ขวัญจิต ดารารัตน์ทวี รองผู้จัดการ
3. น.ส.ประไพพร อำพนธ์ รองผู้จัดการ



ฝ่ายการเงิน



1. น.ส.ประไพพร อำพนธ์ รักษาการหัวหน้าฝ่าย
2. น.ส.จตุพร ลิ้มปิวรรณ



ฝ่ายเงินฝาก

- | | | |
|------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| 1. น.ส.บารมี จิตต์เนื่อง | 6. น.ส.นิภาพร พุ่มจันทร์ | 11. น.ส.ศศิวิมล คณนาวุฒิ |
| 2. น.ส.จินตนา คงวิชัย | 7. นางณัฐสิฐิตา วิรเกียรติ | 12. น.ส.อรนุช เทพหยด |
| 3. น.ส.ณัฐพร มั่งผล | 8. นางกาญจนา จารุเรืองไพศาล | 13. น.ส.ธนัญชกร สุทธิภาวรรณ |
| 4. น.ส.สุพรรณิษา ไต่ะทองแดง | 9. น.ส.ชนิษฐา อิศรี | 14. น.ส.จันจิรา พันธุ์ศรี |
| 5. น.ส.ขจิตพรรณ แผงนคร หัวหน้าฝ่าย | 10. นายธนาวุฒิ สมัญญา | |



ฝ่ายเงินกู้

1. น.ส.สุติมา ปิดตาฝ่าย
2. นางนীরุช แสงอรุณ
3. นางสุขฤทัย พชรบดี หัวหน้าฝ่าย
4. น.ส.วารุณี ตั้งประสิทธิ์
5. น.ส.ปาริชาติ เทพหยด
6. นายไพรัช ชุ่มเพ็งพัน
7. นางขวัญใจ ศิริ



ฝ่ายทะเบียนสมาชิก

1. นางอมรรัตน์ สันต์ธนะวานิช หัวหน้าฝ่าย
2. นายผดุงไชย พิทักษ์ไพโรจน์กุล
3. น.ส.สิริรัตน์ พงศ์สุภาคุณิตา



ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ

1. นายสมชาย บังเกิด หัวหน้าฝ่ายอาวุโส
2. นายพิเชษฐ ไตรบุตร
3. นายณัฐนนท์ แสงจันทร์



ฝ่ายธุรการ

1. น.ส.ประภัสสร เปล่งปลั่ง หัวหน้าฝ่ายอาวุโส
2. น.ส.นพรัตน์ ศิริ
3. นางบังอร ตูลย์วิฒนางกูร
4. น.ส.ปวีณา ทองดีแท้



ฝ่ายนิติการ

1. นายจรรุภุมิ สุจริตกุล หัวหน้าฝ่าย
2. น.ส.พัชราภรณ์ ใจตั้ง
3. นายทนต์ศักดิ์ โทสุวรรณ



ฝ่ายบัญชี

1. นางนิตยา แก้วหนองโพธิ์ หัวหน้าฝ่ายอาวุโส
2. น.ส.อรุณี ศรีอุดม
3. นางพรทิพย์ ไตรสังข์



ฝ่ายประชาสัมพันธ์

1. นางฉัตรชุลี ชาติปัญญาวุฒิ หัวหน้าฝ่าย
2. นายธนากร ช่วยวงศ์
3. นายเรืองศักดิ์ สิทธิสังข์



ฝ่ายแผนและพัฒนานุคลากร

1. น.ส.ขวัญจิต ดารารัตน์ทวี
รักษาการหัวหน้าฝ่าย
2. น.ส.ทัศนวรรณ พารา
3. นายธีทัต อัครณารักษ์



ฝ่ายสินเชื่อและการลงทุน



1. นางรจนา ชัดประเสริฐ หัวหน้าฝ่าย
2. น.ส.สาคร ส่องพล
3. น.ส.เนตรนภา ทองเจียว
4. น.ส.วราภรณ์ ลีวงศ์เกษณ์



ฝ่ายอาคารสถานที่และยานพาหนะ

1. นางธัญรัตน์ คงดี หัวหน้าฝ่ายอาวุโส
2. น.ส.ดารัตน์ สุขพจน์
3. น.ส.พิมพ์พิมาศ สายสนธิ์
4. นายวิเชียร ภูมิจันทร์
5. นายศิริ ดัชนี



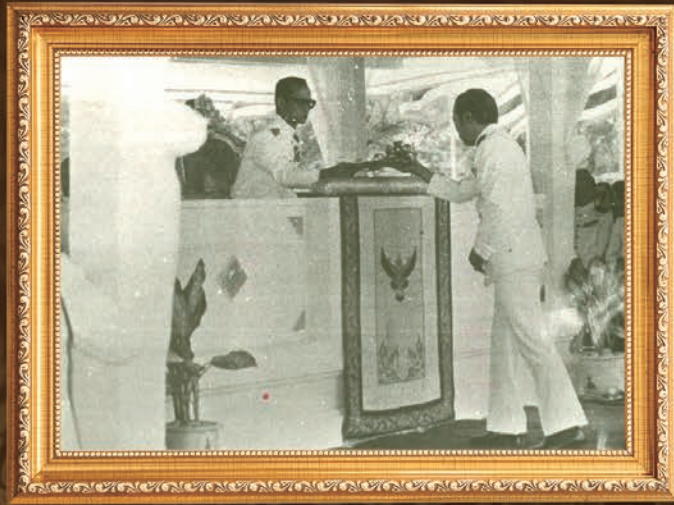
ครบรอบ 60 ปี

สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

2564



รางวัลเกียรติยศ



รับพระราชทานโล่สหกรณ์ดีเด่นแห่งชาติ ครั้งที่ 1 ปี 2520



รับพระราชทานโล่สหกรณ์ดีเด่นแห่งชาติ ครั้งที่ 2 ปี 2542



รับพระราชทานโล่สหกรณ์ดีเด่นแห่งชาติ ครั้งที่ 3 ปี 2555

รวมภาพกิจกรรม



พิธีเปิดสำนักงาน
สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาลงกรณ์
มหาวิทยาลัย จำกัด



ภาพสำนักงานในอดีต



สำนักงานอาคารจามจูรี 9
ในปัจจุบัน



จุดบริการต่างๆ



ทำบุญสำนักงาน สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาฯ



จัดงานรดน้ำดำหัว สมาชิกอาวุโส เนื่องในวันสงกรานต์



**บริจาคเงิน
วัดพระบาทน้ำพุ**



มอบเงินบริจาคกิจกรรมต่างๆ

มอบเงินช่วยเหลือผู้ประสบภัยสึนามิ



มอบทุนการศึกษา โครงการเด็กดี มีเงินออม



เป็นเจ้าของงานกฐิน

วันสหกรณ์แห่งชาติ



โครงการสร้างสุข เต็มรัก
สู่บ้านพักคนชรา



ทำบุญตักบาตรในโอกาสต่างๆ



ตรวจสุขภาพสมาชิกอาวุโสประจำปี



ร่วมเป็นเจ้าภาพงานสวดพระอภิธรรมศพสมาชิก



จัดกิจกรรมตลาดนัดสหกรณ์



เพิ่มบริการทางการเงิน
รูปแบบออนไลน์



กีฬาบุคลากร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



ร่วมปลูกป่า
โครงการจุฬาฯ รักซ์โลก



ร่วมแสดงความยินดีในโอกาสต่างๆ



มอบทุนการศึกษาให้กับบุตรสมาชิก



เยี่ยมชม สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาราช

สัมมนาต่างๆ



ฝึกวิชาชีพให้สมาชิก

คณะจัดทำหนังสือครบรอบ 60 ปี



จัดทำโดย คณะทำงานจัดทำหนังสือและวิถีทัศน์เนื่องในโอกาสครบรอบ 60 ปี สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จำกัด

- | | |
|---|-------------------------------|
| 1. รองศาสตราจารย์ ดร.สุวดี ธนประสิทธิ์พัฒนา | ที่ปรึกษาคณะทำงานฯ |
| 2. รองศาสตราจารย์ ดร.ดวงกมล ชาติประเสริฐ | ที่ปรึกษาคณะทำงานฯ |
| 3. นายวิเชียร ปลื้มคิด | ประธานคณะทำงานฯ |
| 4. นางสุปรีญา ลุฑิตานนท์ | คณะทำงานฯ |
| 5. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ นายสัตวแพทย์ ดร.กิลดิสร รุ่งเรืองกิจไกร | คณะทำงานฯ |
| 6. นางอนุวงศ์ นุ่มลิ้มคิด | คณะทำงานฯ |
| 7. นางสาวประไพพร อ่ำพันธ์ | คณะทำงานฯ |
| 8. นางฉัตรบุษี ชาติปิ่นฉนวนวุฒิ | คณะทำงานฯ และเลขานุการ |
| 9. นายธนากร ช่วยวงศ์ | คณะทำงานฯ และผู้ช่วยเลขานุการ |



ตราสัญลักษณ์ 60 ปี สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 ออกแบบ : นายสมชาย นิลแก้ว



สหกรณ์ออมทรัพย์
 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จำกัด

Inspiration: แนวคิดในการออกแบบตราสัญลักษณ์

- เลข ๖๐ หมายถึงครบรอบ ๖๐ ปี การก่อตั้งสหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปี ๒๕๖๔
- และสามารถมองได้สองนัยทั้งเลขทศนิยม และเลขทศไทย
- ตัวเลขเกี้ยววัดเป็นเครื่องหมาย Infinity หมายถึง "เป็นสหกรณ์ต้นแบบในการพัฒนาบริหารด้วยหลักธรรมาภิบาล ยกระดับคุณภาพชีวิตสมาชิก อย่างยั่งยืน และเอื้ออาทรต่อสังคม" ดำเนินกิจการต่อไปไม่สิ้นสุด (อันเป็นวิสัยทัศน์ขององค์กร)
- ลายเส้นเคลื่อนไหวสื่อถึงการพัฒนาความก้าวหน้าเจริญเติบโต มั่งคั่ง ยั่งยืน สืบไปไม่สิ้นสุด
- ลายกนกสื่อถึงเอกลักษณ์ความเป็นไทย
- สีทองสื่อถึงความก้าวหน้าเจริญรุ่งเรือง
- สีน้ำเงิน และสีชมพู เป็นสีประจำองค์กร
- ประกอบด้วยตราสัญลักษณ์สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จำกัด

สหกรณ์ออมทรัพย์ ยกระดับเศรษฐกิจ ชีวิตแจ่มใส



สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จำกัด

อาคารจามจุรี 9 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ถนนพญาไท แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน กทม. 10330

โทรศัพท์ 0-2218-0555 โทรสาร 0-2611-7411

<http://www.savings.chula.ac.th>

Email: sav.coop@chula.ac.th



@cusavingscoop

CU Savings Coop